



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ **En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?**

Animée par Mme. Justine CLAUDE

Chargée de projets Économie Circulaire chez Initiatives Durables

Mme. Amélie RAMET

Consultante chez Symbioscope

M. Vincent PUJOLLE

Responsable du développement économique de la Communauté de communes du Barséquanais en Champagne

M. Lionel PELUD

Responsable Développement Économique du Pôle métropolitain du Genevois français

M. Pierre PAPAIX

Copilote Mission transversale Économie Circulaire de Toulouse Métropole



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ **En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?**

Mme. Justine CLAUDE

Chargée de projets Economie circulaire chez Initiatives Durables



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ **En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?**

M. Lionel PELUD

*Responsable Développement Économique du Pôle métropolitain
du Genevois français*



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ **En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?**

Mme. Amélie RAMET

Consultante chez Symbioscope



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ **En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?**

M. Vincent PUJOLLE

Responsable du développement économique de la Communauté de communes du Barséquanaise en Champagne



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?

M. Pierre PAPAIX

*Copilote Mission transversale Économie Circulaire de Toulouse
Métropole*



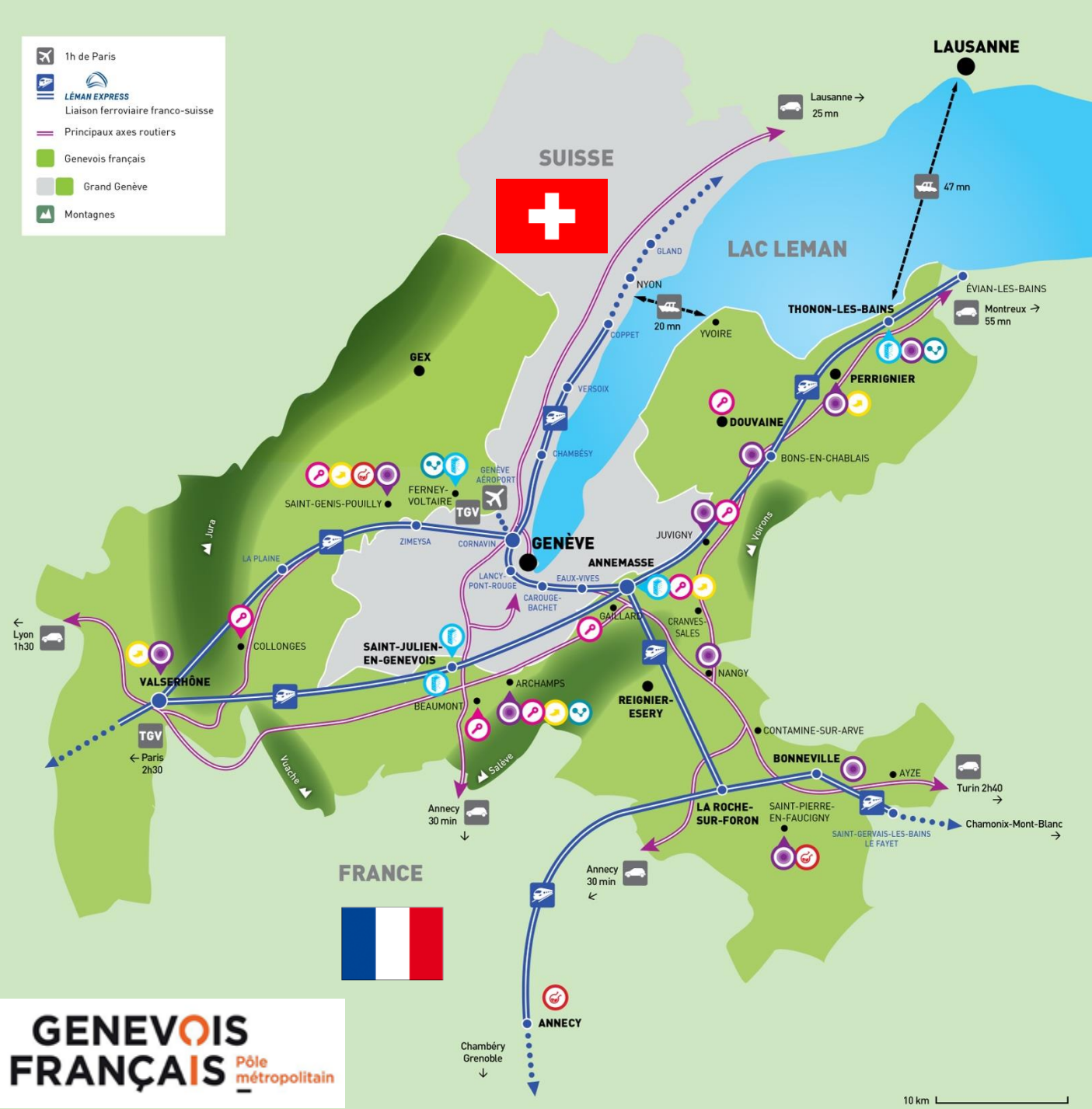
7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?

Contextes territoriaux

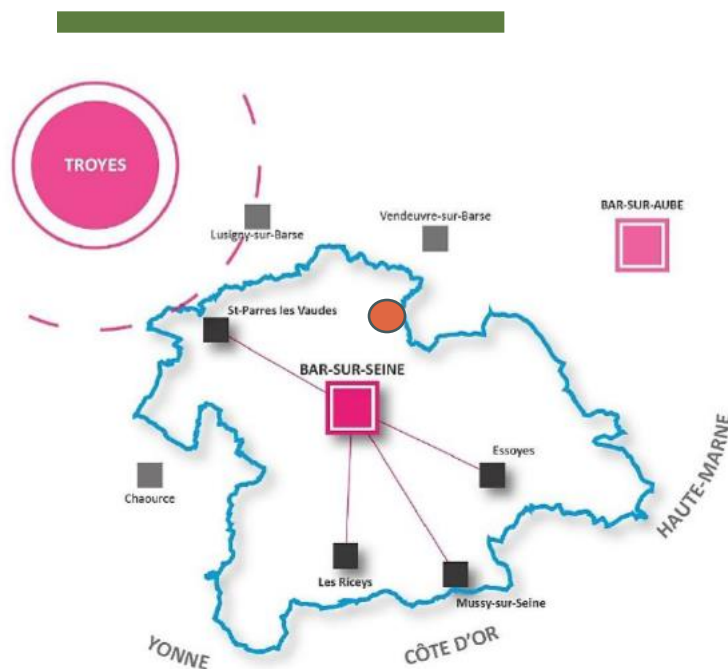


Le Genevois français, Partie française du Grand Genève



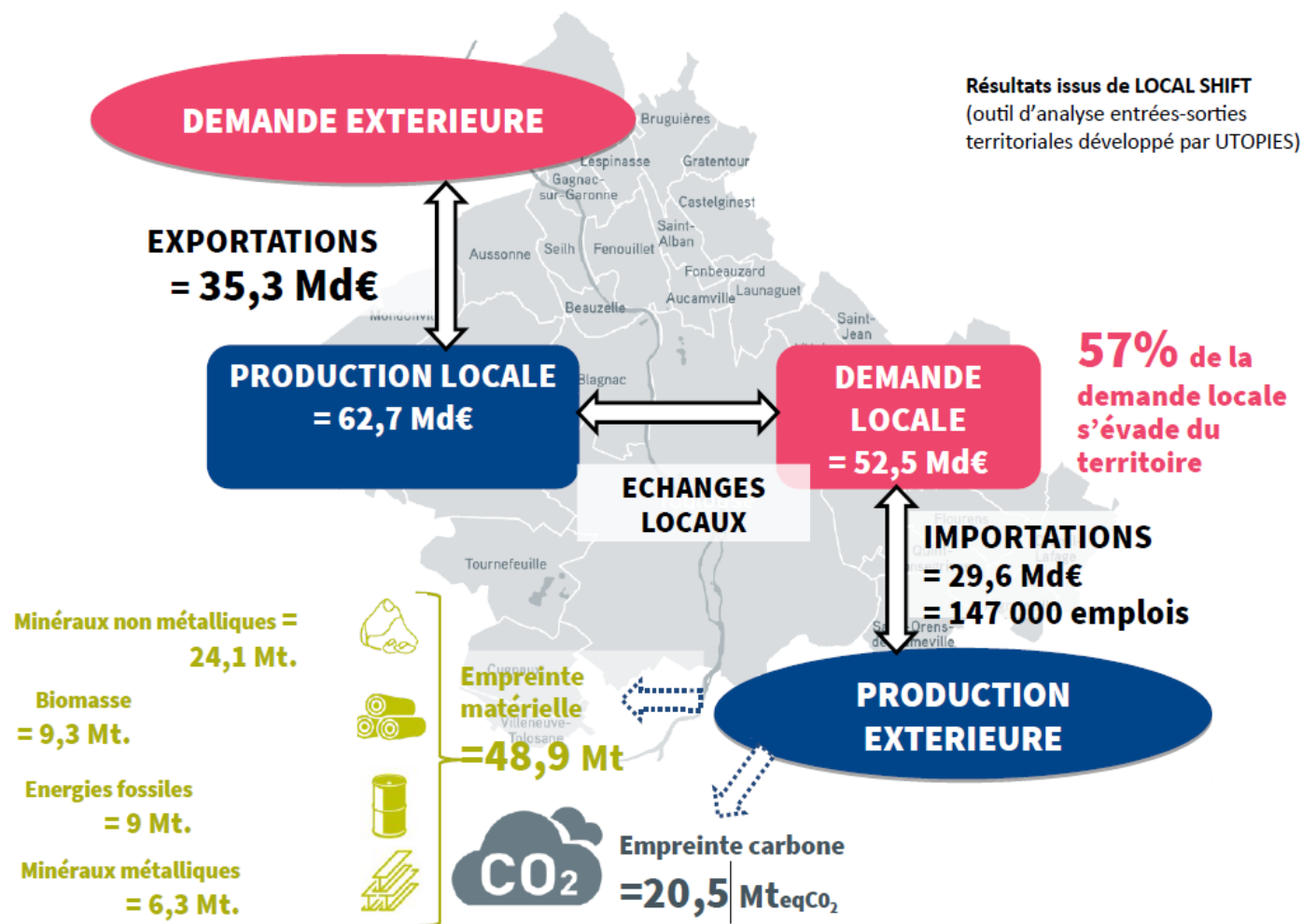
- 8 intercommunalités
- 117 communes sur 2 départements
- 450 000 habitants – 1 500km²
- 23 000 entreprises – 200 000 emplois – 142 Zones d'activité
- Le 4^{ème} espace métropolitain d'Auvergne-Rhône-Alpes
- Un des taux de croissance les plus dynamiques d'Europe :
 - ✓ + 1,3 % par an (contre 0,3% échelle France)
 - ✓ + 6 000 habitants/an depuis 3 ans
- 500 000 passages à la frontière /jour
- La **Transition Ecologique**, une **priorité** de mandat

CC du Barséquanaïs en Champagne



- Territoire aux franges du Département de l'Aube et de la Région Grand-Est
- Territoire rural (53 communes / 18.500 habitants) en appellation champagne
- Ecosystème économique à renforcer
- 1 bassin de vie historique, mais une intercommunalité récente (2017)
- 1 petite centralité Bar sur Seine
- Pas de foncier disponible pour accueillir de nouvelles activités.

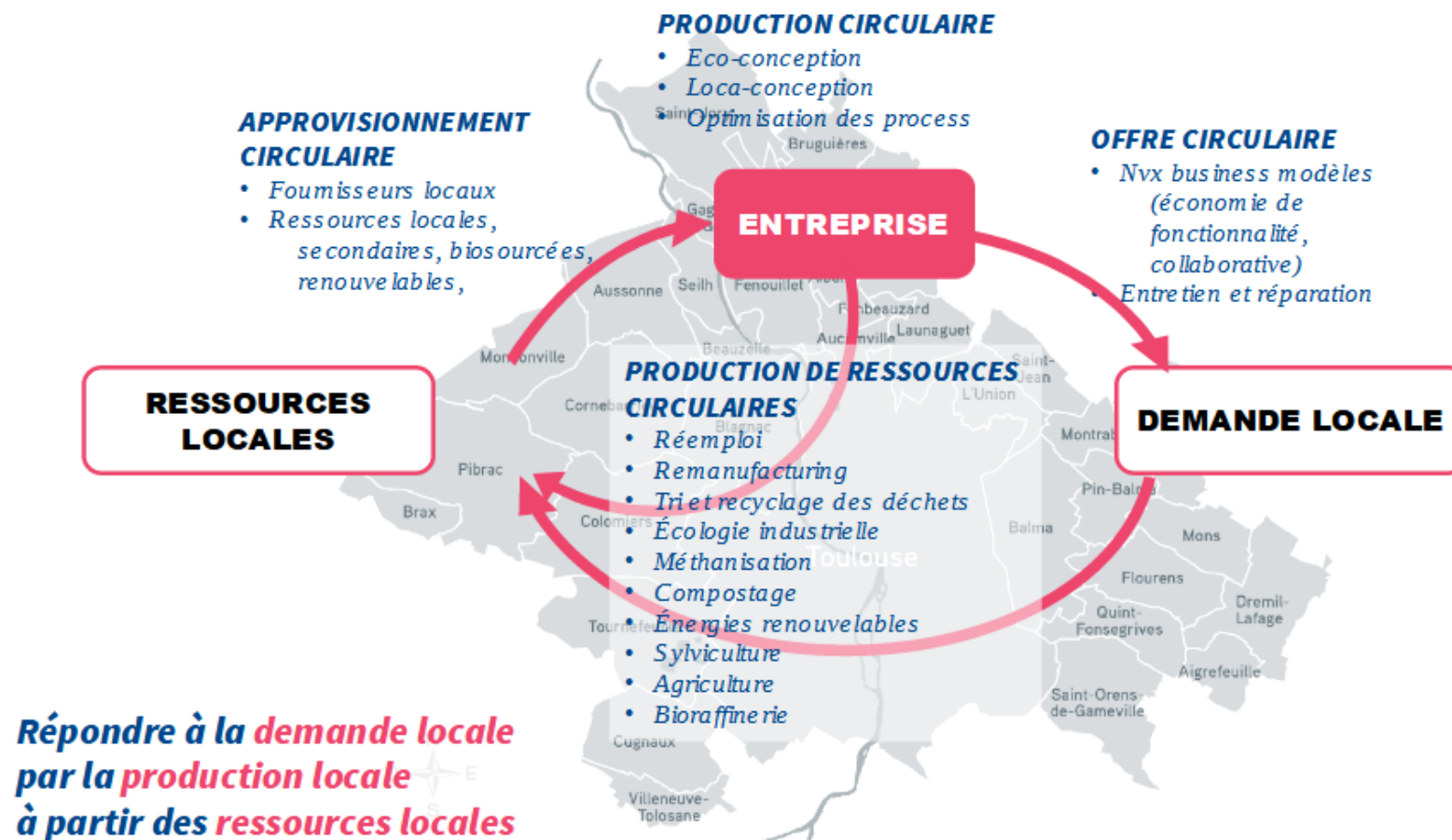
Toulouse métropole



- Métropole de 1,1 millions d'habitants
- 37 communes
- Situation de **dépendance** du territoire à l'égard des matières premières
- **Perte de richesses** sur le territoire
- **De nouveaux marchés** à portée de main
- Rapprocher l'offre et la demande

Toulouse métropole

Passer d'un modèle linéaire à circulaire



- Revoir notre conception du développement, changer de modèle
- Privilégier les logiques de **proximités**
- **Optimiser la circulation des flux**
- **Sécuriser les approvisionnements**
- Impulser la performance d'entreprises et la résilience du territoire



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?

Mise en action

CC du Barséquanais en Champagne



Un partenariat entre UTOPIES, le CEIA et SymbioScope est créé dans le cadre d'une expérimentation sur le développement d'une **méthodologie d'accompagnement** des entreprises et des territoires pour développer leur tissu économique dans une **logique de proximité et d'économie circulaire**.

2021

Création de l'Observatoire du Redéploiement Productif.

2022

2023

Mise en adéquation du besoin de la communauté de commune du **Barséquanais en Champagne** avec les apports des outils développés par l'Observatoire.
Proposition de partenariat.

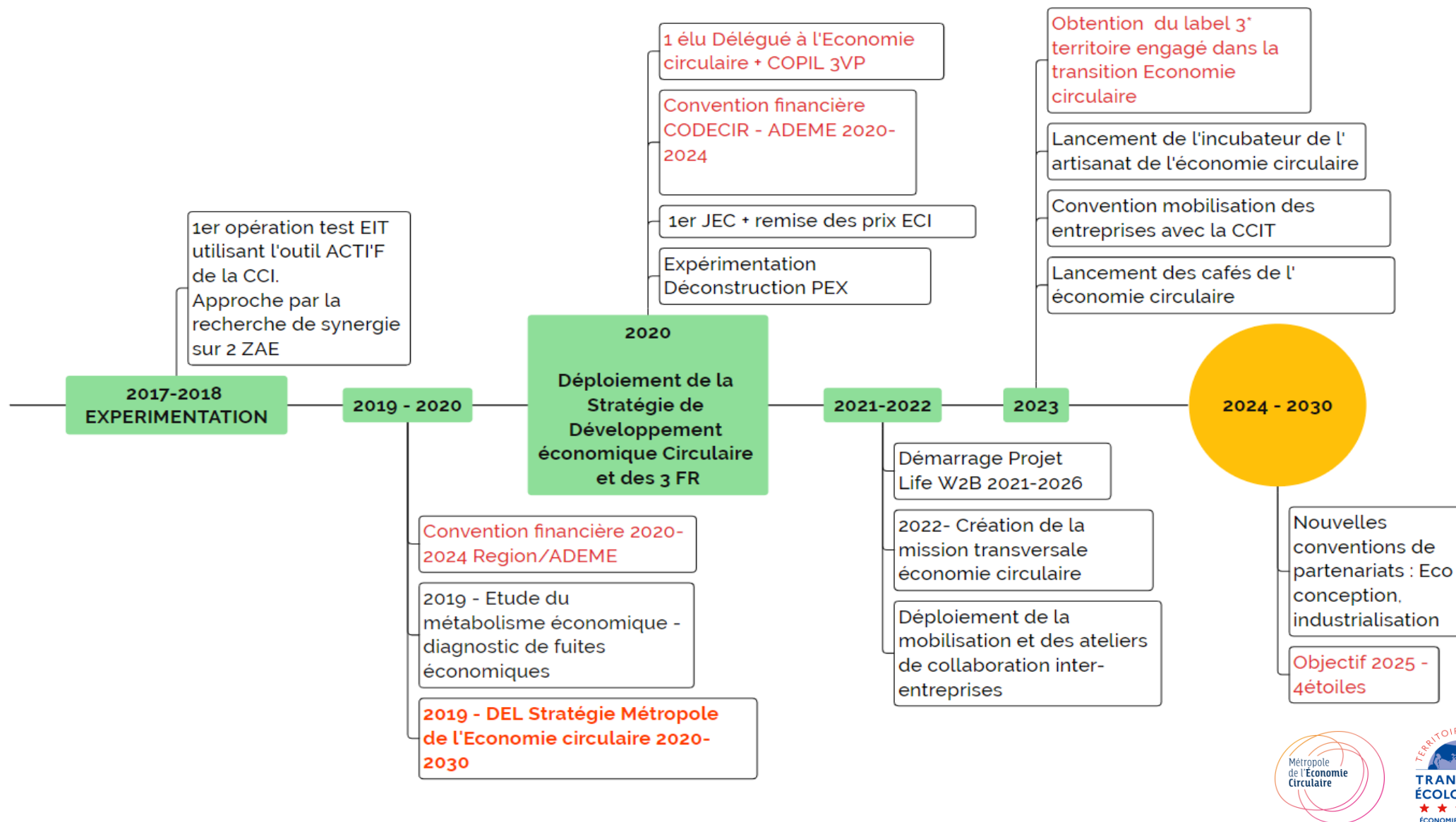
Expérimentation de la méthodologie pour le **développement de la zone d'activité de Magnant**.
Intégration des partenaires :
CCI, BSC, la Préfecture de l'AUBE et Banque des territoires.



UTOPIES®



Démarche de
transition
économique
vers
l'économie
circulaire



- Une politique publique portée par le 1^{er} VP délégué à l'économie circulaire et financée à plus de 60%
- Une urgence à agir pour maintenir l'attractivité
- Une démarche de transition économique qui irrigue tout
- les écosystèmes
- **3 Feuilles de routes opérationnelles co-construites avec les acteurs :**
 - Gouvernance et mobilisation de acteurs économique
 - Bâtir la Métropole à partir des ressources locales
 - Biens Manufacturés



Pôle métropolitain du Genevois français

GENEVOIS
FRANÇAIS Pôle
métropolitain



Concordance de plusieurs contextes :

- Nouveau mandat => la **Transition écologique** => **UN CADRE**
- Crises COVID et énergétique => **UN CONTEXTE**
- Etude sur 142 ZAE : accompagner les entreprises => **UNE REPONSE A UN BESOIN**
- AMI régional « partenaires » pour **expérimenter** et **cofinancer** => **UN EFFET LEVIER**
- AAP Territoires En Transition => **UNE OPPORTUNITÉ**

=> **L'Ecologie Industrielle et Territoriale, une solution d'animation territoriale**

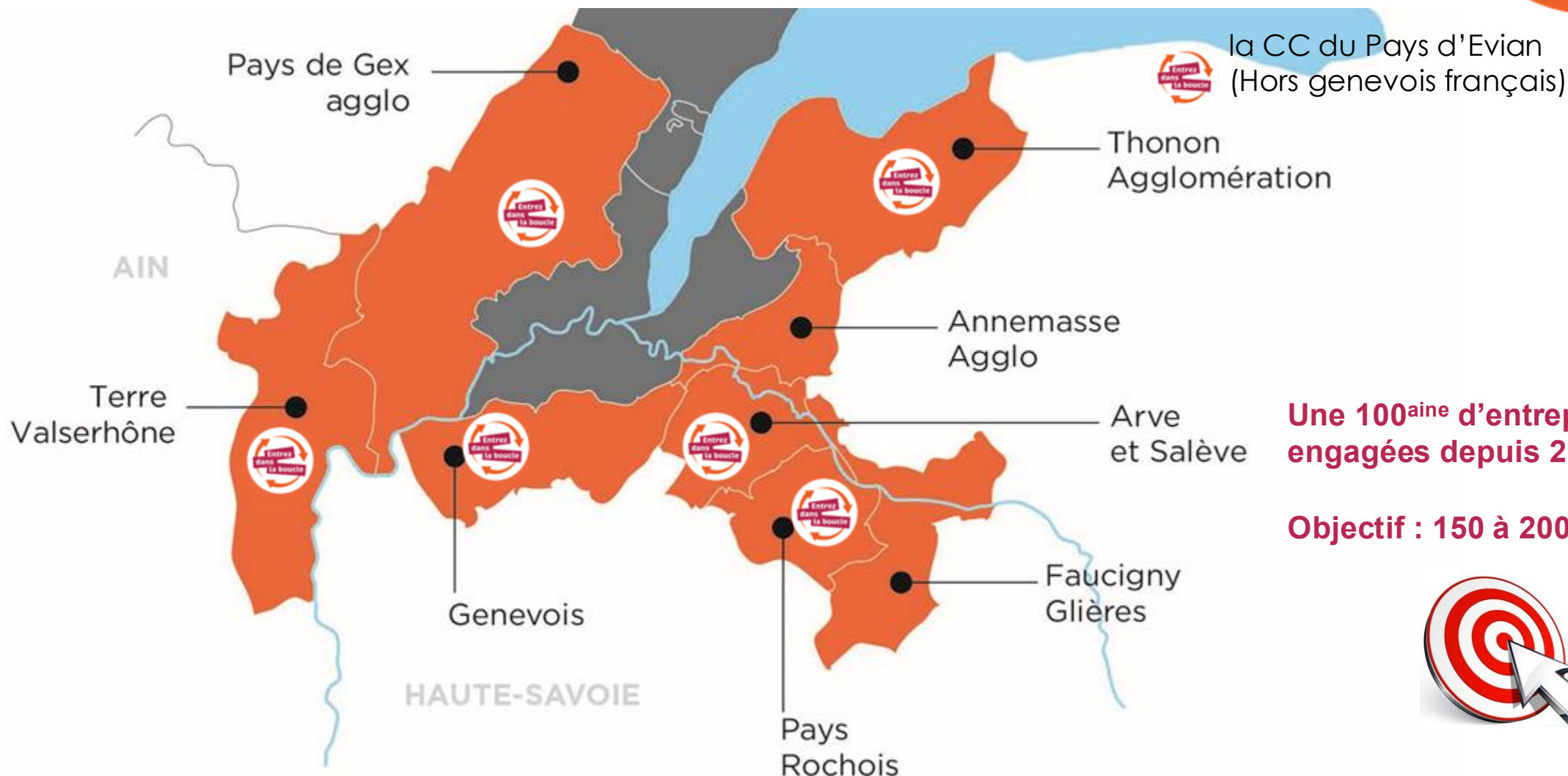


Pôle métropolitain du Genevois français

7 territoires lancés

**GENEVOIS
FRANÇAIS** Pôle
métropolitain

Entrez
dans
la boucle



**Une 100^{aîne} d'entreprises
engagées depuis 2022**

Objectif : 150 à 200 d'ici 2027



Pôle métropolitain du Genevois français



Pour l'entreprise :

A quoi ça sert ?

Garanties
résultats ?

Concrètement ?

EIT :
quésaco ?

- Préciser – informer – vulgariser – donner des exemples

Une participation financière => prix, un frein (?)

950 € : PME / 650 € : TPE (20% du coût)

RH, un 3^e frein

- Je manque de temps, moyens RH
- Ressources clefs ?
- Investissement en temps ?

La « TE », un effet de surabondance d'offres et propositions !

- Entreprises sursollicitées !
- Entreprises partiellement engagées, pq plus ?

Pour les acteurs publics

- Nécessité de comprendre
- Mettre du temps à disposition
 - Chargée de mission développement économique
 - Élu(s)
 - Comité de pilotage
- Levier essentiel : connaissance entreprises
- Inscrire dans un ensemble d'autres démarches (SAT, PCAET, PME, SCOT...)
- Pérenniser





7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

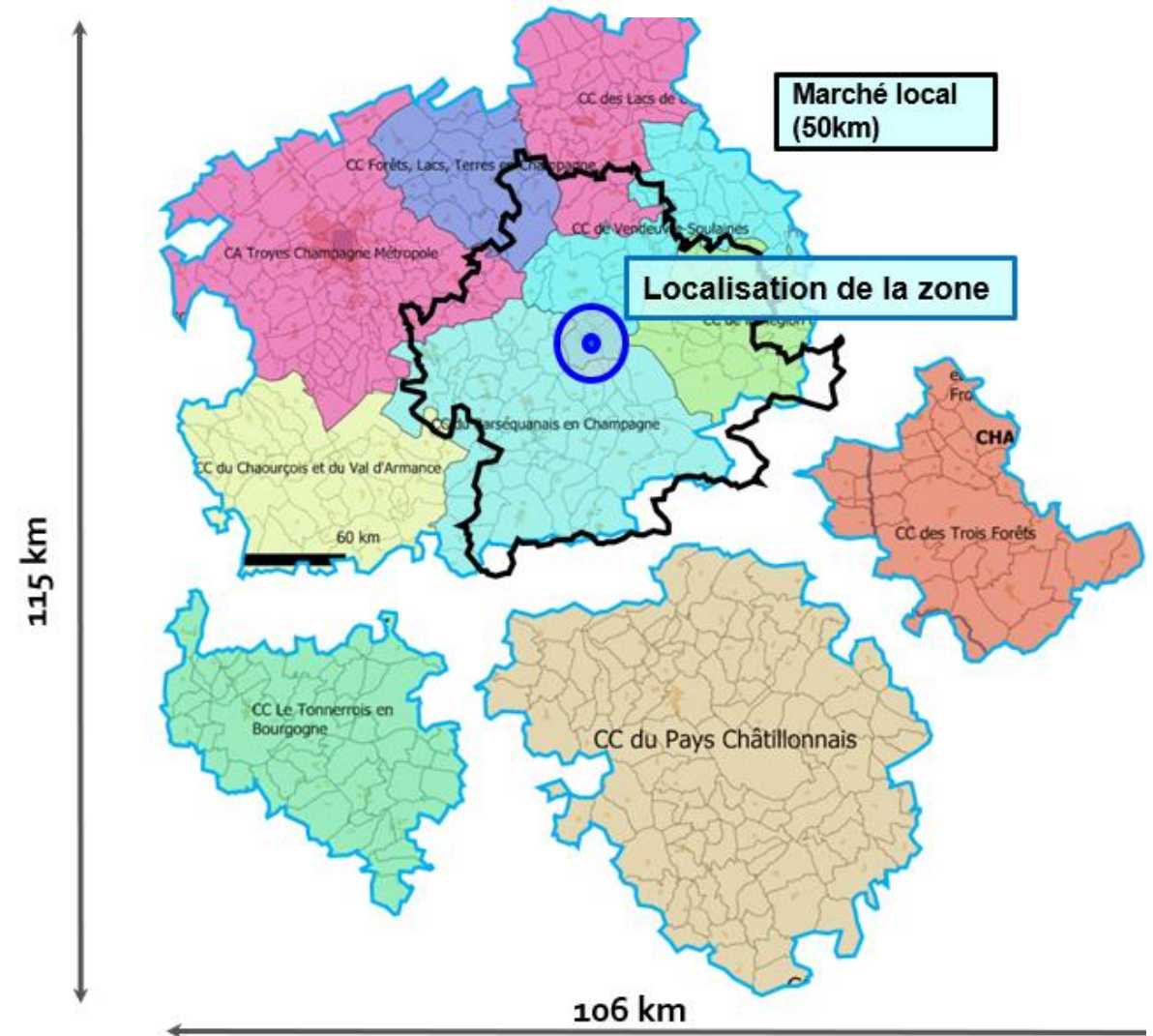
➤ En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?

Déploiement des projets

CC du Barséquanaïs en Champagne

Objectifs du Territoires

- ✓ Cibler des activités existantes à développer pour une ZA
- ✓ Mieux connaître son patrimoine productif
- ✓ Prioriser les activités à prospecter pour créer de la valeur avec les entreprises locales
- ✓ Identifier les besoins en compétences des entreprises du territoire pour adapter les offres de formation
- ✓ Accompagner les entreprises dans leur résilience



CC du Barséquanaais en Champagne



GGF MUSSY



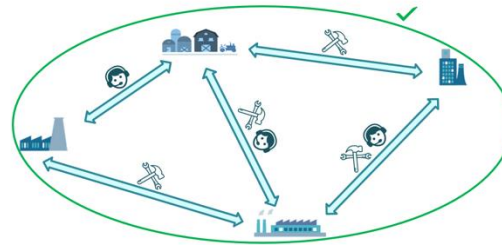
1

ANALYSER



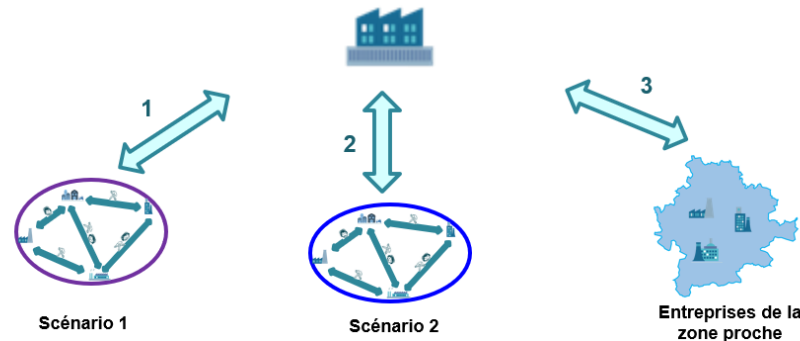
2

IDENTIFIER



3

ACCOMPAGNER



4

DEFINIR



CC du Barséquanaais en Champagne

ANALYSES DES OPPORTUNITES AVEC LE SCENARIO 1



Les secteurs avec le plus de critères avec des potentiels de synergies intéressants

+++

Les critères avec le plus de similitudes avec GGF

Activités du scénario 1 (par ordre de synergies décroissant)	Métiers	Déchets	Equipements	Innovations	Sourcing/ Débouchés	Energies	Logistique
Fabrication de placage et de panneaux de bois	++	+++	+++	+++	+++	+++	++
Fabrication de briques, tuiles, produits en terre cuite	+	++	++	+++	+++	+++	++
Fabrication d'emballages métalliques légers	+	++	++	+++	+++	++	++
Fabrication de meubles de cuisine	++	+	++	+++	+++	++	++
Industrie des eaux embouteillées et des boissons			++	+++	+++	++	++
Fabrication de plaques, feuilles, profils plastiques		++	++	++	++	++	+
Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques		+	++	++	++	++	+
Fabrication de papier et carton ondulés	+	+	+	++	++	++	+
				++	++	++	+
				++	++	++	+
				++	++	++	+

MUTUALISATION DES EQUIPEMENTS

- Utilisation partagée des équipements de traitement thermique.
- Les équipements de test de résistance à l'humidité ou de résistance des partenaires pourraient être utilisés pour valider les nouvelles solutions d'emballage en bois.
- Les équipements de test chimique pourraient être partagés pour évaluer la résistance des palettes en bois à différentes substances chimiques.

MUTUALISATION INNOVATIONS

- Développement de palettes en bois-plastique / bois-ciment testées pour leur résistance, durabilité, intégrant des technologies de bois fabriqués par GGF.
- Innovation conjointe sur des surfaces de palettes minimisant le risque de dégradation pendant le séchage et de travail réduisant le temps de séchage et de traitement améliorant la durabilité.
- Développement de palettes adaptées au transport de produits de construction lourds, ou de matériaux à haute résistance.

SYNERGIES DECHETS

Fabrication d'aliments pour animaux de compagnie

	Score	Exemples de synergies
Métiers	60	Collaboration technique où les employés de GGF sont formés à l'utilisation et l'entretien des équipements de manipulation lourde utilisés dans la production d'aliments pour animaux. Organisation de formations conjointes (sécurité, maintenance...).
Déchets	55	Production de litière pour animaux combinant sciures de bois et résidus de céréales issus de la fabrication de nourriture pour animaux.
Equipements	60	GGF : Les équipements de sciage et de cloutage pourraient être adaptés pour produire des palettes et caisses capables de supporter des charges lourdes, avec des tests spécifiques pour les aliments pour animaux. Partenaire : Les équipements de transport et de manutention de produits lourds pourraient être utilisés pour tester la robustesse des palettes en bois sous différentes conditions de charge. Exemple : Création de palettes renforcées pour le transport de nourriture pour animaux, testées avec des charges maximales pour garantir leur durabilité.

Lancement (visite et
collecte de données)
10 / 2023

Analyse

Restitution individuelle

Restitution collective
12 / 2024

Restitution officielle
02/2025

Pôle métropolitain du Genevois français

**GENEVOIS
FRANÇAIS** Pôle
métropolitain



Un accompagnement en 4 étapes

3 jours sur un an maximum



3
exemples

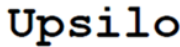


Réunion d'information



Diagnostic
méthode ADALIE

Pour vous accompagner :



1



Transformation
déchets => RESSOURCES

2

12 millions d'€
ADEME
mobilisables
Pour nouvelles
énergies

3



Plan mobilité employeurs



Objectifs 2030 :

- Créer plus de 10 000 emplois par l'émergence de nouvelles activités d'économie circulaire (objectif emplois verts du PCAET)
- Réduire l'empreinte carbone des activités en s'inscrivant dans la trajectoire du PCAET (- 40 % d'émissions de CO2 par rapport à 2008)
- Mettre en place des dispositifs d'accompagnement à la transition économique

Une méthodologie :

- Mobiliser/accompagner les acteurs
- Tester Innover /expérimenter
- Massifier (recherche de financements)

Une mission transversale :

- 5 personnes



Toulouse métropole

Une mise en mouvement des acteurs économiques

toulouse
métropole

Financiers



Consulaires



Territoires



Entreprises



Réseaux



Fédérations/Clusters/pôle



Enseignement supérieur



1- Animation d'ateliers territorialisés - de collaboration interentreprises

357 entreprises engagées

14 Ateliers de travail dans 10 communes

2- Animation de Webinaires

220 entreprises mobilisées

14 Webinaires identification des synergies /

Formation à l'utilisation de l'outil ACTIF

3- Animation d'un club VIP

10 entreprises :

MIN , CHU ,ATB , Cemex ,Continental, Airbus Protect ,
Crédit Agricole , DAHER, Evotec , Thales

4- Évènements

6 Interventions dans des clubs et/ou évènements

250 entreprises mobilisées

5- Aide à la mise en œuvre de synergies

1615 offres de flux sur ACTIF

194 synergies sélectionnées et suivies

20 synergies mises en œuvre

Évaluation de l'impact en cours référentiel ELIPSE

6- Mise à disposition de l'outil ACTIF

- Outil de mise en relation et de suivi
- **278 entreprises sur ACTIF**



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?

Conclusion

Pôle métropolitain du Genevois français

GENEVOIS
FRANÇAIS Pôle
métropolitain



Un dispositif d'animation territoriale

Développement économique endogène

- Réduire ses coûts en amont et en aval**
- Matières premières : stabilisation des prix
 - Économies d'échelle
 - Coût de traitement de déchets évités
 - Optimisation fonctionnement équipements

Pour les entreprises



- Identifier de nouvelles opportunités commerciales**
- 50 % des entreprises ayant développé une démarche d'EIT ont obtenu de nouveaux clients*
 - Génération de nouvelles sources de revenus

Développer son réseau local

- Rencontre et connaissance des entreprises sur un territoire
- Des synergies possibles avec l'ensemble des acteurs sur un territoire

Augmenter l'impact positif de ses activités

- Création et consolidation d'emplois locaux
- Fidélisation des collaborateurs
- Amélioration de l'empreinte environnementale
- Ancrage local
- Ethique / Politique RSE
- Économie Sociale et Solidaire

Accompagnement des entreprises dans leurs transitions



Connexions directes et « naturelles » avec les autres politiques publiques :

- SCOT
- PCAET
- Plan Mob Employeurs
- SAT
- ...



800 entreprises mobilisées

357 entreprises engagées

20 synergies réalisées / **194** en cours

50 Chantiers exemplaires / **230** millions d'euros

1 Projet Européen gagné

1 Plateforme de réemploi en ligne

1 incubateur Le NOUVEL ATELIER – 5 projets rentrés

3 conventions de partenariats territoriaux en cours de finalisation (ALBI-NARBONE–PORTES DU TARN)

31 signataires de la charte d'engagement 5% de ré-emploi dont la Ville de Toulouse, la Métropole et OPPIDEA

- **Nouvelles conventions ADEME REGION 2025-2026** en cours de négociations
- **Recherche de financements Européens (Horizons, Erasmus +, ...)**
 - **Adhésion à des réseaux** l'INEC et OREE et association de chercheurs AIFREC (2024)
 - **Établir une feuille de route d'accompagnement à l'éco-conception (en cours)**
 - **Partenariats en cours de réflexions** avec SUEZ, Eco-organismes, VINCI, ...
 - **Préfiguration d'un consortium terres d'excavations/brique** avec OPPIDEA, TISSEO, MATTERUP, CASSIN, CEMEX, LMDC/UPS, Neo ECO, ...
 - **Accompagner 1 ou 2 démonstrateurs** « industriels d'économie circulaire » : école de la réparation/numérique, amiante, système de traçabilité des pièces aéronautique
 - **Elaborer un VADEMECUM** Aménagement circulaire « Ré-emploi / zones Bas carbone »

Objectif Label TETE 4 * en 2026



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

Justine CLAUDE – Initiatives Durables

justine.claude@initiativesdurables.com – 07 48 88 89 43

Amélie RAMET - Symbiosope

amelie@symbiosope.fr - 06 09 32 36 26

M. Vincent PUJOLLE – CC du Barséquanais en Champagne

developpement@cc-barsequanais.fr – 03 25 38 43 82

M. Lionel PELUD – Pôle métropolitain du Genevois français

lionel.pelud@genevoisfrancais.org - 06 40 63 09 35

M. Pierre PAPAIX – Toulouse Métropole

pierre.papaix@toulouse-metropole.fr - 06.16.80.41.31



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier A

➤ **En quoi l'EIT sert le développement de l'économie circulaire et des stratégies territoriales au sein des collectivités ?**

Animée par Mme. Justine CLAUDE

Chargée de projet Économie Circulaire chez Initiatives Durables

Mme. Amélie RAMET

Consultante chez Symbioscope

M. Vincent PUJOLLE

Responsable du développement économique de la Communauté de communes du Barsequanais en Champagne

M. Lionel PELUD

Responsable Développement Économique du Pôle métropolitain du Genevois français

M. Pierre PAPAIX

Copilote Mission transversale Économie Circulaire de Toulouse Métropole



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier B

➤ **L'EIT en milieu insulaire :**
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Animée par Mme. Ilona PETIT

Responsable des études à l'Institut National de l'Économie Circulaire

Mme. Michèle MIBLIN

Chargée de mission EIT chez Synergîle

M. Franck DASILVA

Directeur la Synergie PEI – La Halle du Réemploi

Mme. Hélène TEULON

Dirigeante de Gingko 21

Mme. Anne-Marie CREVIEUX

Ingénieure environnementale chez l'AMIC



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier B

➤ **L'EIT en milieu insulaire :**
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Mme. Michèle MIBLIN

Chargée de mission EIT chez Synergîle

/Atelier B

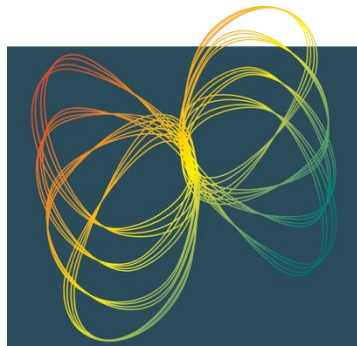


7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé



Porté par le Pôle
d'innovation de
la Guadeloupe



SYNERGÎLES
Pôle d'innovation de la Guadeloupe

Synergîles facilite l'EIT depuis 2019



170 entreprises, 3T de ressources valorisées en 2023



Diagnostic personnalisé EIT



Atelier grand Format de détection de
Synergies (4 en 2023)



Visites d'entreprises inspirantes
(pistes d'exutoires)

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

4
Thèmes de
synergies
principaux



Biodéchets



DEEE



Eau



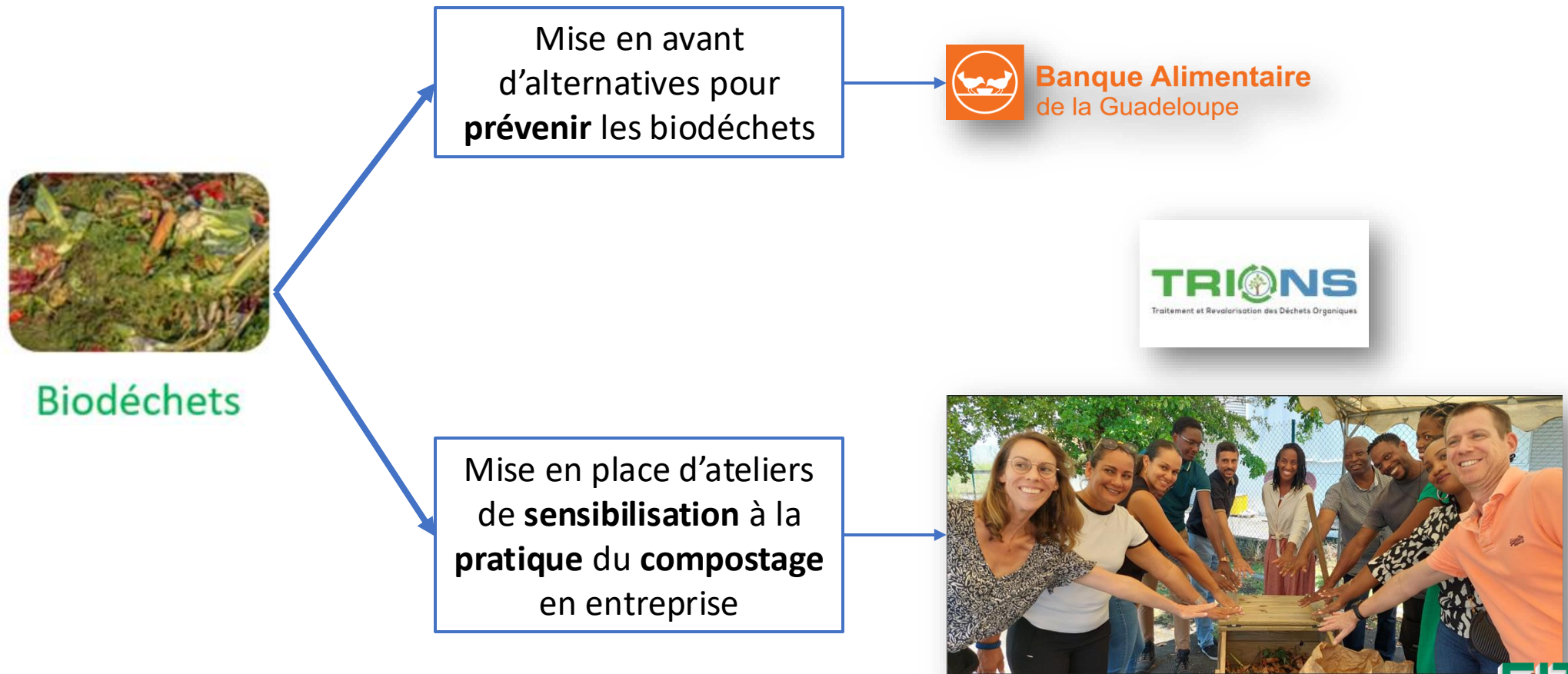
Bois

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé



/Atelier B



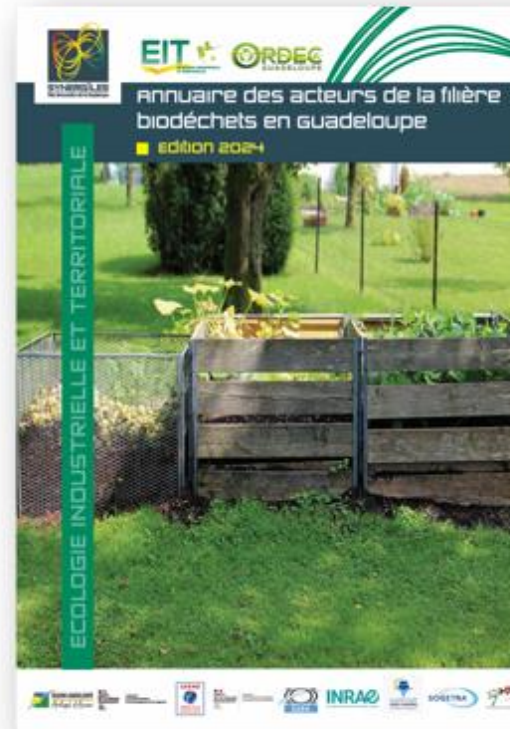
7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Annuaire des acteurs de la filière biodéchets en Guadeloupe



Biodéchets



- Versions papier et dématérialisée

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé



DEEE

Accompagnement à la
structuration d'une
filière de réparation



Bois

Mise en place synergies
de **substitution**

- **Réparation** pour remise en circulation
- Revalorisation en **mobilier**
- Revalorisation en matériaux de **paillage**

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Un thème incontournable pour l'EIT dans un archipel marqué par des problématiques autour de cette ressource vitale

Caractérisation de l'année 2021

En comparaison avec la pluviométrie moyenne de ces dernières années (calculée sur la période de 1991-2010), l'année **2021** est pour la quatrième année consécutive une **année sèche** en Guadeloupe. Le cumul annuel des précipitations affiche des **déficits de l'ordre de 20 à 30%, pouvant atteindre 50%** par endroit, notamment à la Désirade.

Source: Chiffres clés 2023 de l'Office de l'eau Guadeloupe



Eau

Mise en avant
d'alternatives à
l'utilisation de l'eau
courante

- **Filtration** des eaux industrielles pour réutilisation
- **Récupération** de l'eau de pluie

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Un thème incontournable pour l'EIT dans un archipel marqué par des problématiques autour de cette ressource vitale : Exemple concret: LA SARA



Eau

PROJET RES'EAU

Ecologie Industrielle et Territoriale
Synergie de Substitution



L'objectif de ce projet est de substituer l'approvisionnement en eau courante avec de l'eau filtrée et revalorisée issue du fonctionnement interne. Sur une année, la consommation en eau uniquement pour les exercices incendies se situe entre 6 000 et 8 000 m³.

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Exemple:
LA SARA



Eau

01



EAU INDUSTRIELLE

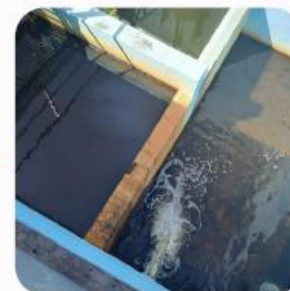
Récupération d'eau
potentiellement
huileuses issues

- des exercices incendies
- des cuvettes de rétention des cuves



6 000 à 8 000 m3

02



BASSIN API

Système de **décantation**
dans les bassins API

- Adapté à la séparation de matières huileuses surnageant et des matières solides sédimentant
- Formation de matières organiques de type algues

03



REJET EN MER

Après le passage en
bassin API, l'eau est
rejetée en mer

- Purifiée par le dispositif API
- Contient des microorganismes et des algues

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Exemple:
LA SARA



Eau





7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier B

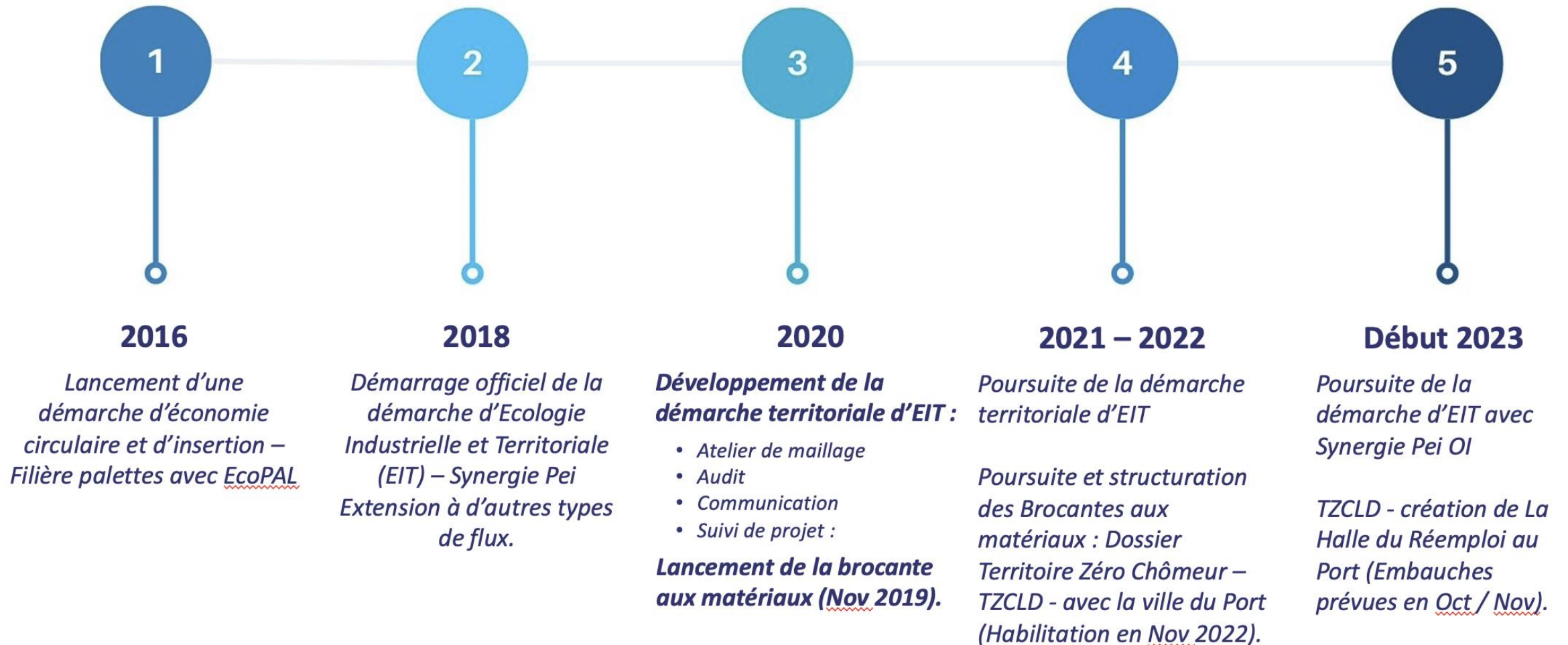
➤ **L'EIT en milieu insulaire :**
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

M. Franck DASILVA

Directeur la Synergie PEI – La Halle du Réemploi

De l'idée à l'action...

Lancement de synergie Pei



LA BROCANTE AUX MATÉRIAUX



- 400 à 800 personnes par brocante
- 7500 brocanteurs depuis 2019
- Plus de 60 tonnes valorisées
- 4 000 personnes inscrites à notre newsletter
- Un nouvel emplacement
- 19 brocantes



Structuration en PTCE – Pôle territoriale de coopération économique



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, mercredi 16 novembre 2022

Marlène SCHIAPPA soutient le développement de l'économie sociale et solidaire dans les territoires via un appel à projet de 1.6 millions d'euros

Parce que la solidarité et la coopération sont de puissants leviers pour l'activité économique dans les territoires, Marlène Schiappa soutient le développement des pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) dans le cadre d'un appel à manifestation d'intérêt de 1,6 millions d'euros lancé au mois de septembre dernier.

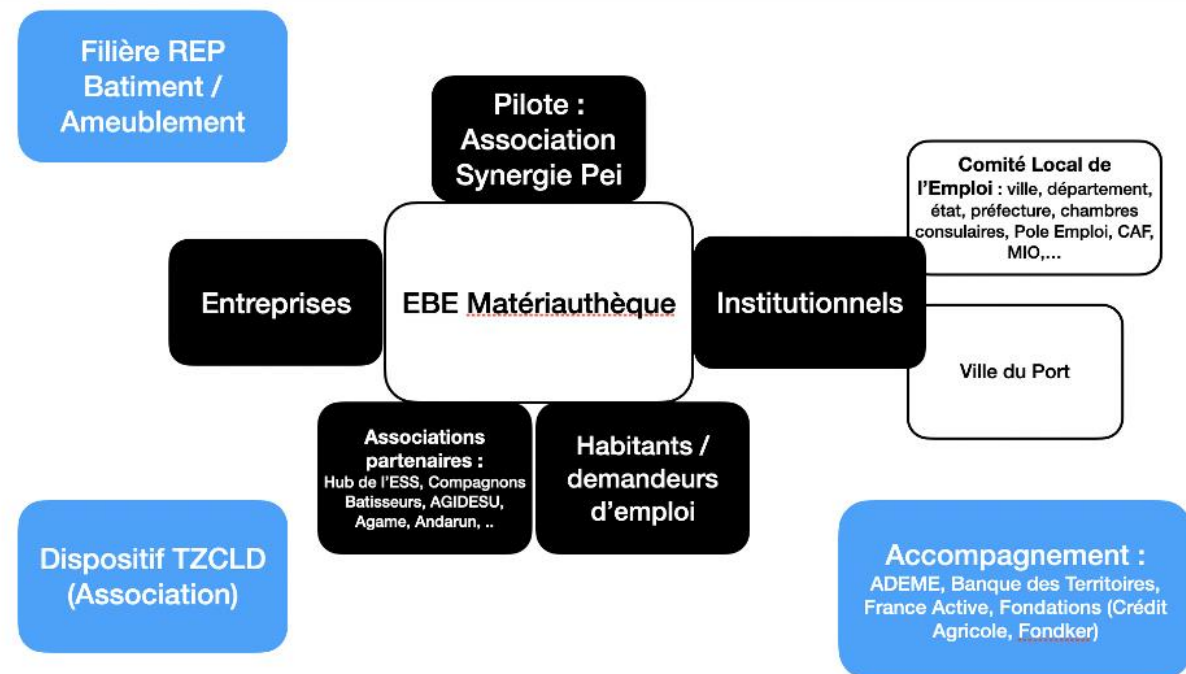
Sur les 76 candidatures réceptionnées, 16 lauréats vont bénéficier d'un accompagnement financier à hauteur de 100 000 euros pendant deux ans, ainsi que d'un accompagnement à travers un bouquet de services qui permettra de renforcer leur développement.

Les PTCE sont un outil pour développer des projets coopératifs économiques innovants et solidaires à l'échelle d'un territoire. Ils donnent un cadre légal et financier à des solutions locales, imaginées par les acteurs du terrain, pour répondre à des problèmes locaux et créer des synergies entre acteurs économiques.

En cela, il permet d'incarner la passerelle entre l'ESS et le reste de l'économie.

En septembre dernier, Marlène SCHIAPPA, secrétaire d'État auprès de la Première ministre, chargée de l'Économie sociale et solidaire et de la Vie associative a présenté sa feuille de route stratégique pour la relance des PTCE. A cette occasion, elle a lancé un Appel à Manifestation d'Intérêt visant à identifier les projets de constitution de PTCE au plus proche des territoires et rappelé l'importance du bouquet de services offerts aux PTCE pour renforcer leur développement.

Un PTCE axé la filière réemploi du BTP et lutte contre le chômage (TZCLD).



Expérimentation Territoire Zéro chômeur du Longue Durée

Le projet Territoires zéro chômeur de longue durée se fonde sur trois convictions qui permettent de penser qu'il est humainement et économiquement possible de mettre fin à la privation durable d'emploi à l'échelle de territoires.

Personne n'est inemployable

Lorsque l'emploi est adapté aux capacités et aux compétences des personnes.

Ce n'est pas le travail qui manque

Un grand nombre de travaux utiles, d'une grande diversité, restent à réaliser, lorsque le critère de la rentabilité marchande n'est pas le seul déterminant dans le choix des activités.

Ce n'est pas l'argent qui manque

La privation durable d'emploi coûte plus cher à la collectivité que la création des emplois nécessaires pour faire de l'emploi un droit.

Plus d'informations
sur [TZCLD](#)

La démarche expérimentale doit permettre de démontrer qu'il est possible à l'échelle d'un territoire, sans surcoût significatif pour la collectivité, **de proposer à toute personne privée durablement d'emploi qui le souhaite, un emploi à durée indéterminée et à temps choisi, en développant et finançant des activités utiles et non concurrentes des emplois existants** pour répondre aux besoins des divers acteurs et actrices du territoire : habitants, entreprises, institutions...



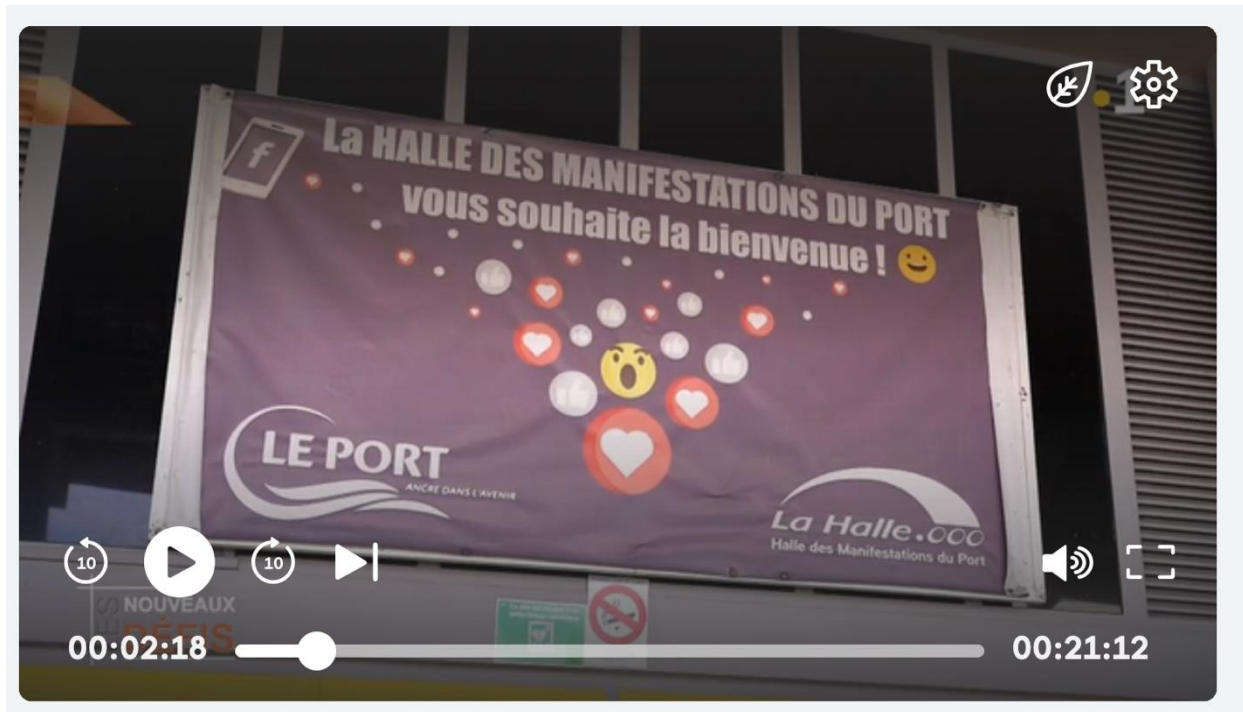
Le droit à l'emploi
en images



Les futurs salariés en action



/Atelier B



https://la1ere.francetvinfo.fr/reunion/programme-video/la1ere_reunion_les-nouveaux-defis/diffusion/6519824-emission-du-jeudi-03-octobre-2024.html



Vendredi 11/10 : de 09h à 12h ~ Samedi 12/10 : de 8h30 à 12h

DES PRODUITS DE L'ECONOMIE CIRCULAIRE POUR TOUS !

- ✓ Des fruits et légumes Bio
- ✓ Des vélos, des ordinateurs
- ✓ Des vêtements, des bijoux
- ✓ Du Miel pëï, des plantes endémiques
- ✓ La Brocante aux matériaux

Avec la participation
d'EMMAÛS Réunion



CONTACT :
0692 66 77 83



/Atelier B

L'EIT : un développement par filière



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES



SOLYGOM
TRANSFORMER, INNOVER, AMÉNAGER



RÉUTILIZ 



f urmize
Bien trier, c'est gagner !



**PROXI
COMPOST**
GÉNÉRATEUR DE VIE



Phenix
C'est simple, c'est bon, c'est Phenix



**bourbon
packaging**
Le spécialiste du conditionnement



EcoPAL



INNOV
CARRELAGE



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier B

➤ **L'EIT en milieu insulaire :**
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Mmes Anne-Marie CREVIEUX et Hélène TEULON

Fondatrice de AMIC, dirigeante de Gingko 21

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé



Ginkgo 21 en bref

Cabinet de conseil et formation, développe des pratiques et outils innovants pour soutenir l'émergence de l'économie de demain : une économie **responsable**, **circulaire**, **décarbonée**, **collaborative**, **inclusive**, **positive**...



MESURER

les impacts
environnementaux via
l'analyse du cycle de vie



TRANSFORMER

votre offre par l'éco-
conception et l'éco-
innovation



IMPULSER

de nouvelles dynamiques
dans votre entreprise



FORMER

et faire monter en
compétences vos équipes

Cultivons ensemble l'économie de demain !

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé



AMIC est un bureau d'études qui travaille sur les problématiques environnementales en Corse dans tous les secteurs d'activité.

ICPE



- Evaluer les impacts environnementaux
- Mise en conformité réglementaire



Déchets



- Diagnostic
- Prévention
- Gestion - valorisation



SME/ecolabel



- Performance environnementale de l'entreprise
- Mise en place d'un SME
- Obtention d'un label



/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Écologie Économique de Territoire sur la vallée de la Gravona



- 42 acteurs et 14 partenaires
- 92 synergies identifiées entre deux acteurs ou plus pour
 - réduire l'impact environnemental
 - réduire les coûts
 - stimuler la dynamique économique du territoire
 - renforcer le lien social

- Bilan en cours, une association a été créée pour pérenniser la démarche





L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Contexte et objectifs

Contexte

- Des intérêts partagés, des « communs » à protéger
- Expérimentation régionale lancée par l'ADEME et FCHPA

Objectif

- **Conforter le développement touristique du territoire en valorisant et préservant la richesse du patrimoine naturel et culturel**, la qualité de vie et la beauté des paysages, tout en limitant les émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) sur le territoire
- **Renforcer la dynamique économique** des acteurs du secteur de l'hébergement touristique
- Travailler de manière **collaborative en prise directe avec les besoins du terrain**
- **Faire connaître aux visiteurs l'ambition environnementale** du territoire ;
- Mobiliser les acteurs économiques et les professionnels qui participent généralement peu aux démarches de type « Plan Climat »

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

41 adhérents et 13 partenaires

Industrie

- SAS 2CR
(Corse Concassage Recyclage)
- Techno Hygiène
- SARL Prospera Futura
(Récupération Déchets
Hydrocarbures)
- Sarl PCM
- Sas SGBC

Tourisme

- SARL Alta Casa
(Chambre Hôtes)
- Altrecime
- Couleur Corse
- Sarl Monte d'Oro
- Restaurant Le refuge du GR20
- Restaurant Chef De Gare
Altagna
- SAS Vizzavona

Agriculture

- Carbuccia Marc(Fromager)
- Clos Capitoro (Vin)
- Marc Franceschi (Truite)
- Marie-Jo Sicurani - Appietto
- SARL Perracia (Viticulteur)
- Emmanuel Sicurani (Apiculteur)
- Paul Jean Poggi (Berger)
- Dominique Pantaloni (Berger)
- Ignace Pantaloni (Berger)
- Savelli Antoine (Berger)

Commerce

- Anareda (vague 3)
- BBL
- Parasuc (Sucrierie)
- Carrefour
- Esso – station Ferrandi
- La Vie Claire

Artisanat

- Brasserie du Maquis
- Kyrnella

Social

- Plastica Corsica
- FALEPA
- Ucca (Diocèse)
- La boussole
- Hôpital Tattone
- PEP
- ADMR
- Ecole primaire de Vivario

Services divers

- STPB (Fortage)
- Alte Vocce (Chanteur)

Collectivité

- CAPA

Institutions Partenaires

- ADEME
- OEC
- Parc Naturel Régional Corse
- ONF
- CRESS
- ATC
- Corse Active
- Mairie de Vivario
- Comm Comm de Centre Corse
- Chambre d'Agriculture
Régionale
- DRAFF
- Collège de Moltifao
- CPIE d'Ajaccio

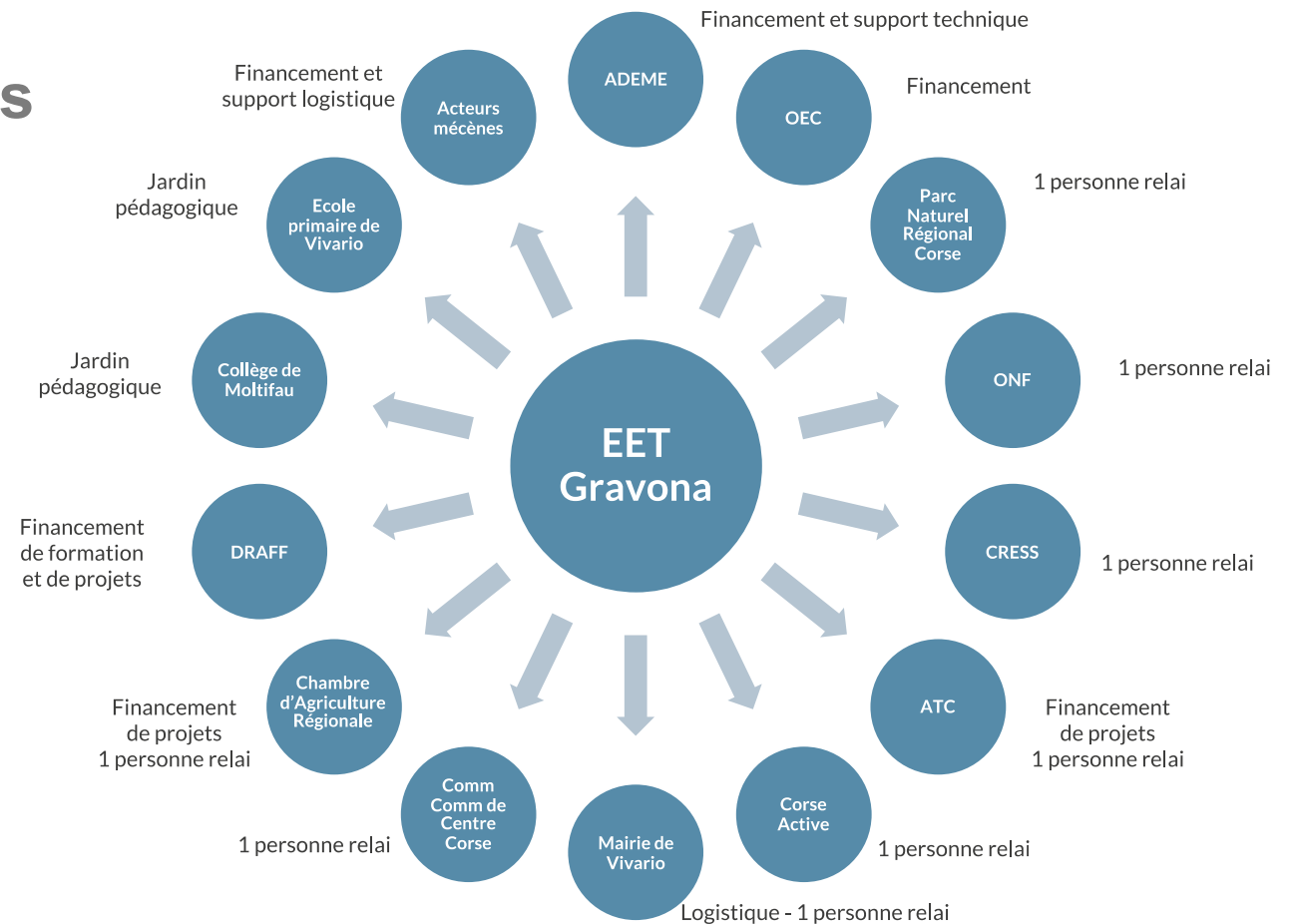
/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire :
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Contribution des différents partenaires



/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Actions réalisées



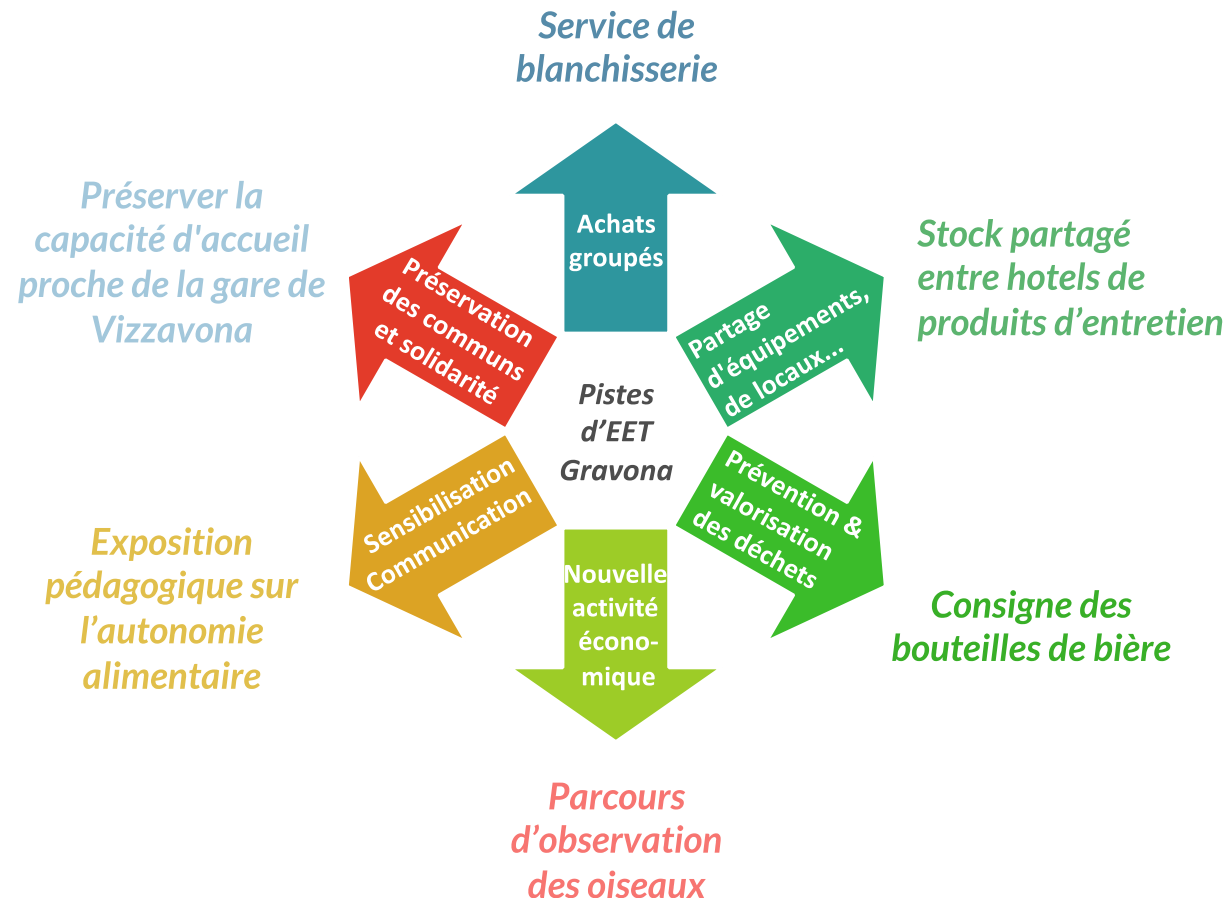
/Atelier B

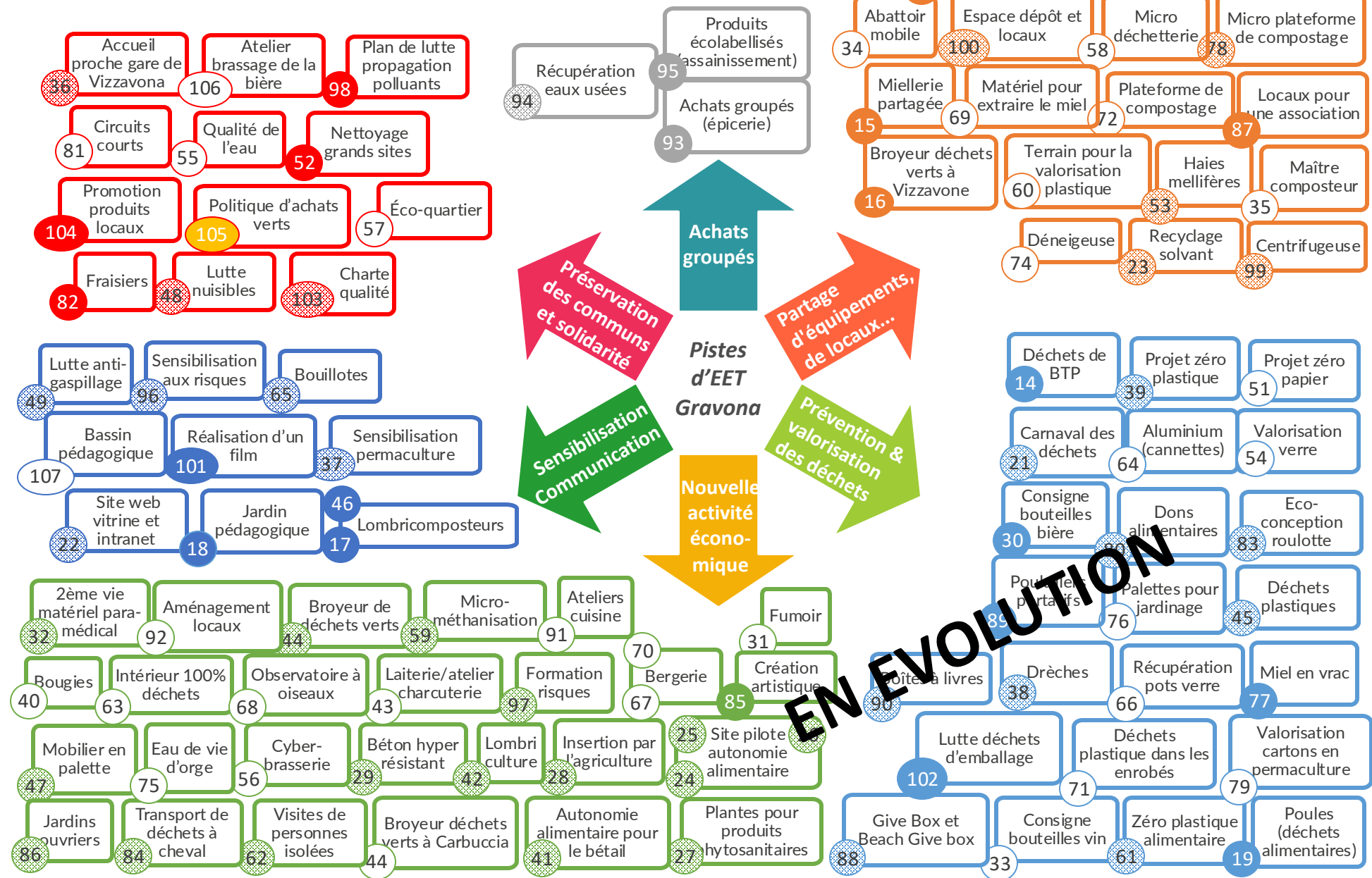


7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire :
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Typologie des synergies et exemples





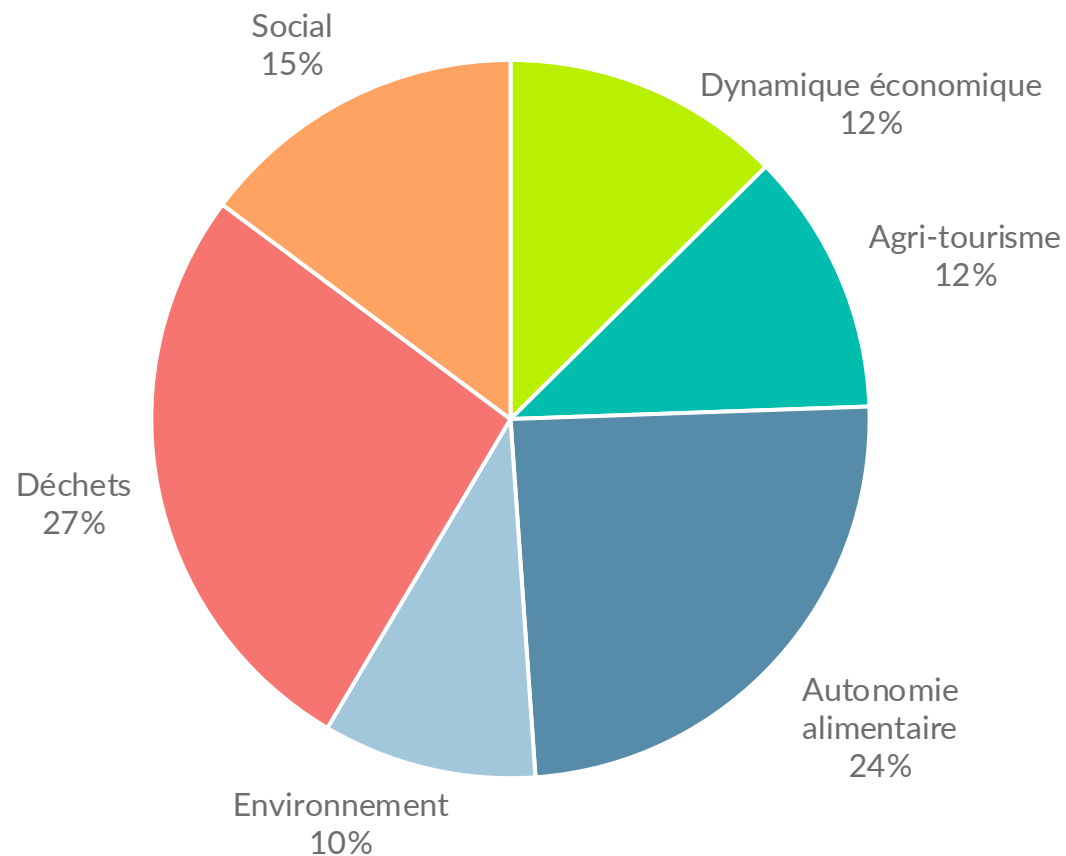
/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Thèmes des synergies



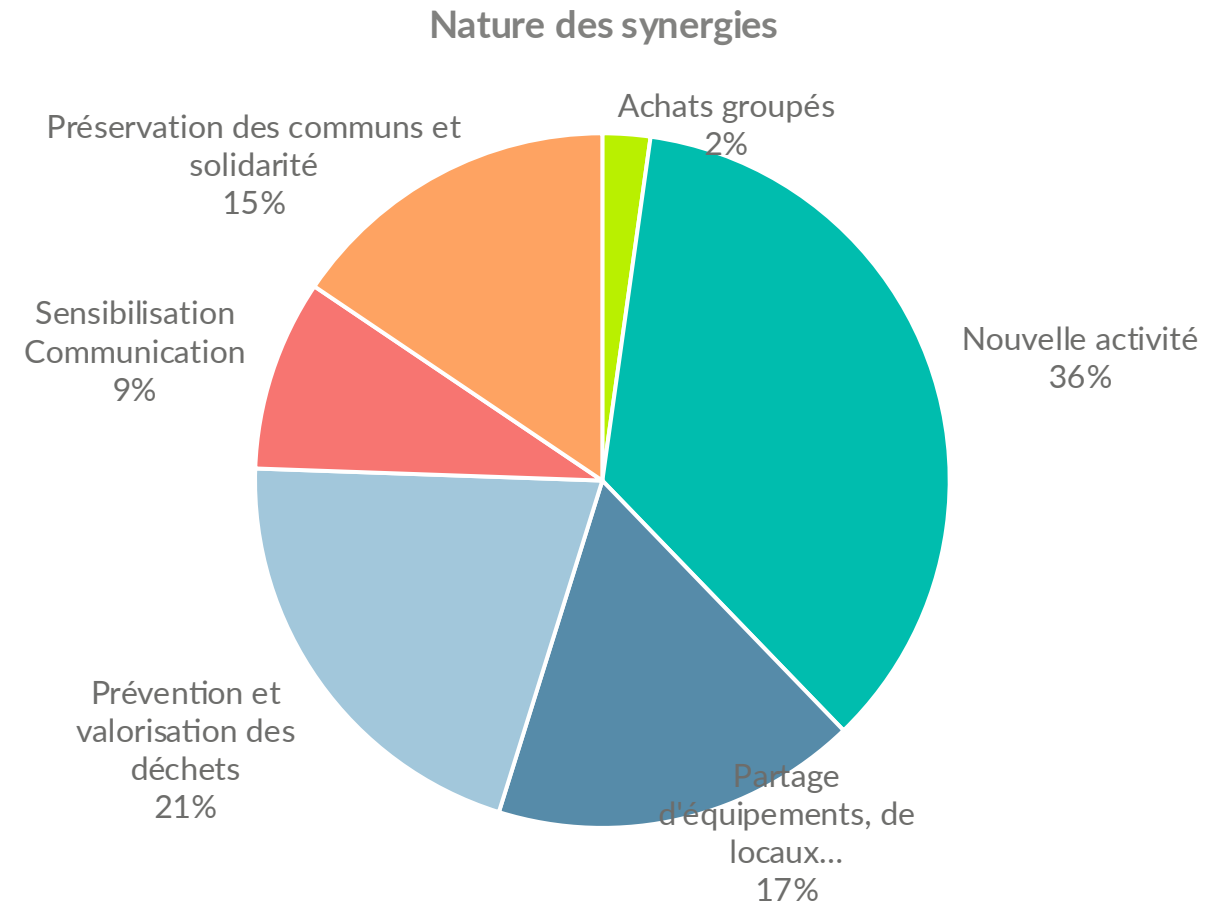
/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Nature des synergies



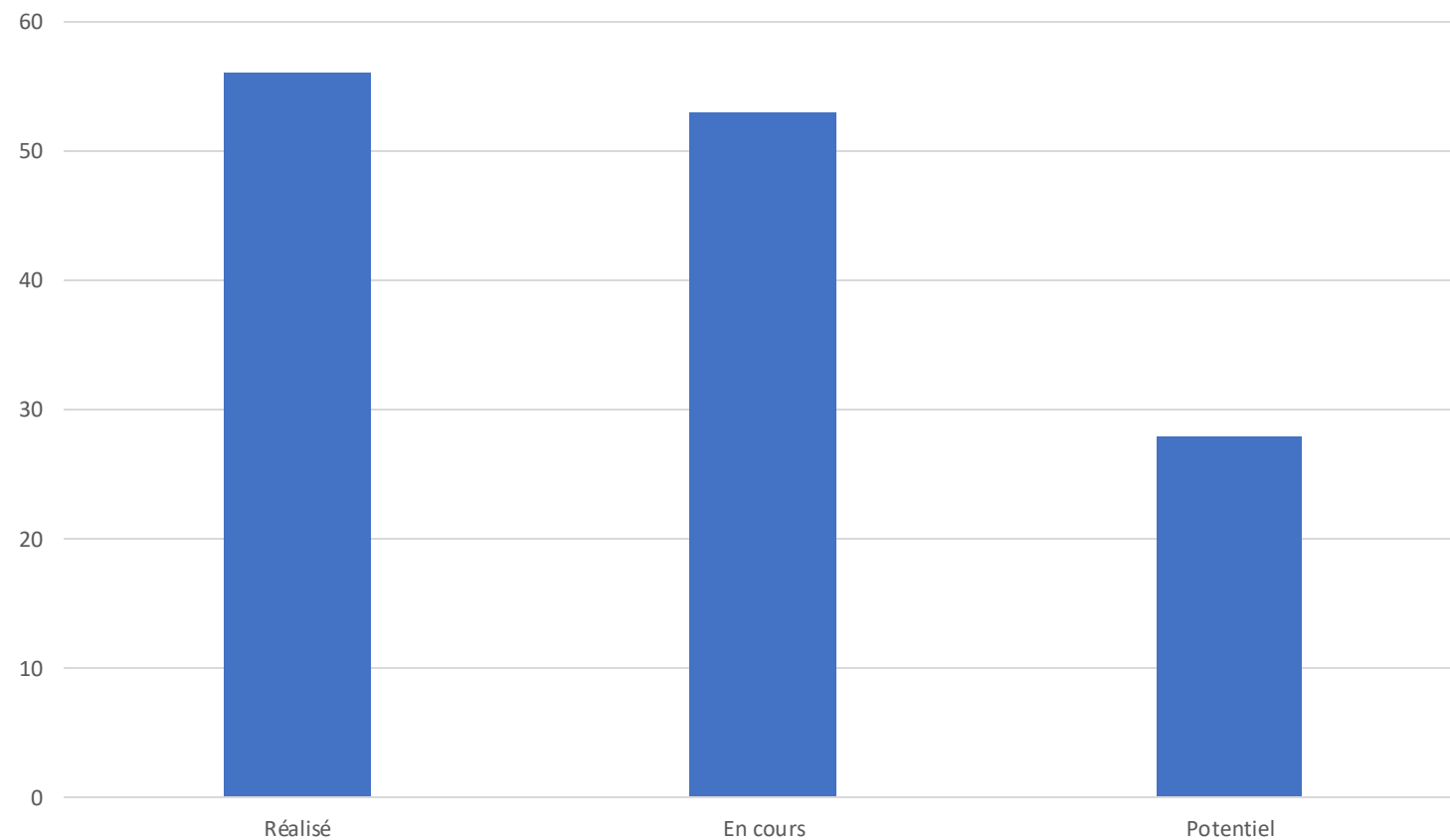
/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Degré de réalisation des projets



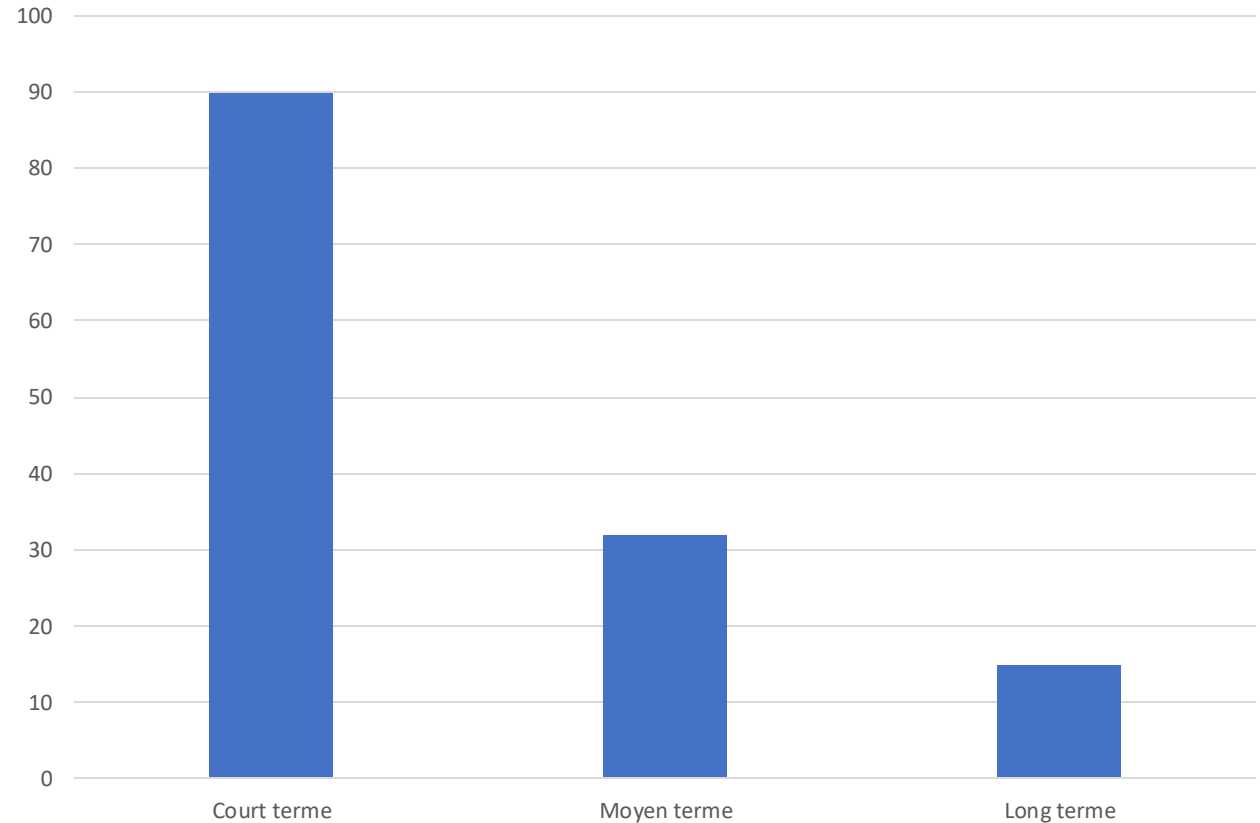
/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire : retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Horizon temporel des projets



/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

**L'EIT en milieu insulaire :
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé**

Focus sur quelques bénéfices

- 27 projets fils
- Création de l'entité Listin'Core
 - Création de deux emplois
- Préfiguration de 5 filières de valorisation de déchets
 - Verre
 - Cire
 - Aluminium
 - Biodéchets
 - Plastique

/Atelier B



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

L'EIT en milieu insulaire :
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Site web : une vitrine pour le public et un outil pour les acteurs de la démarche

PARTENAIRES SYNERGIES RESSOURCES RÉALISATIONS REJOIGNEZ-NOUS !

Prototype

Ecologie Economique Territoriale sur la vallée de la Gravona, de Vivar à Ajaccio

Il s'agit d'engager une démarche d'écologie économique territoriale à l'échelle de la vallée, d'identifier des opportunités d'échanges, de synergies, de mutualisation d'équipements, de services, entre acteurs, pour une plus forte compétitivité de chacun.

ON LEUR SOUHAITE LA BIENVENUE

Altre Cime



Nous avons rejoint la démarche afin d'encourager le collectif et partager nos

Hôtel Monte d'Oro



L'hôtel-restaurant Monte d'Oro construit en 1880 est l'un des plus vieux établissements de Corse encore en fonction. Dans le fil des générations

Casa Alta B&B



Henry et Vincent, passionnés par leur



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier B

➤ **L'EIT en milieu insulaire :**
retour d'expérience de l'ingéniosité développée en milieu isolé

Animée par Mme. Ilona PETIT

Responsable des études à l'Institut National de l'Économie Circulaire

Mme. Michèle MIBLIN

Chargée de mission EIT chez Synergîle

M. Franck DASILVA

Directeur la Synergie PEI – La Halle du Réemploi

Mme. Hélène TEULON

Dirigeante de Gingko 21

Mme. Anne-Marie CREVIEUX

Ingénieure environnementale chez l'AMIC



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions

Animée par M. Alexandre DAIN

Chef de projet Économie Circulaire et Expert EIT chez APESA

M. Franck SPRECHER

Directeur Général d'Estuaire Énergies

M. Frédéric HALL

Animateur Écologie Industrielle et Territoriale du Pays Thur Doller

M. Grégory LANNOU

Directeur du Club d'Écologie Industrielle de l'Aube

M. Lionel BRUYCHE

Responsable territorial chez ECOPAL

/Atelier C



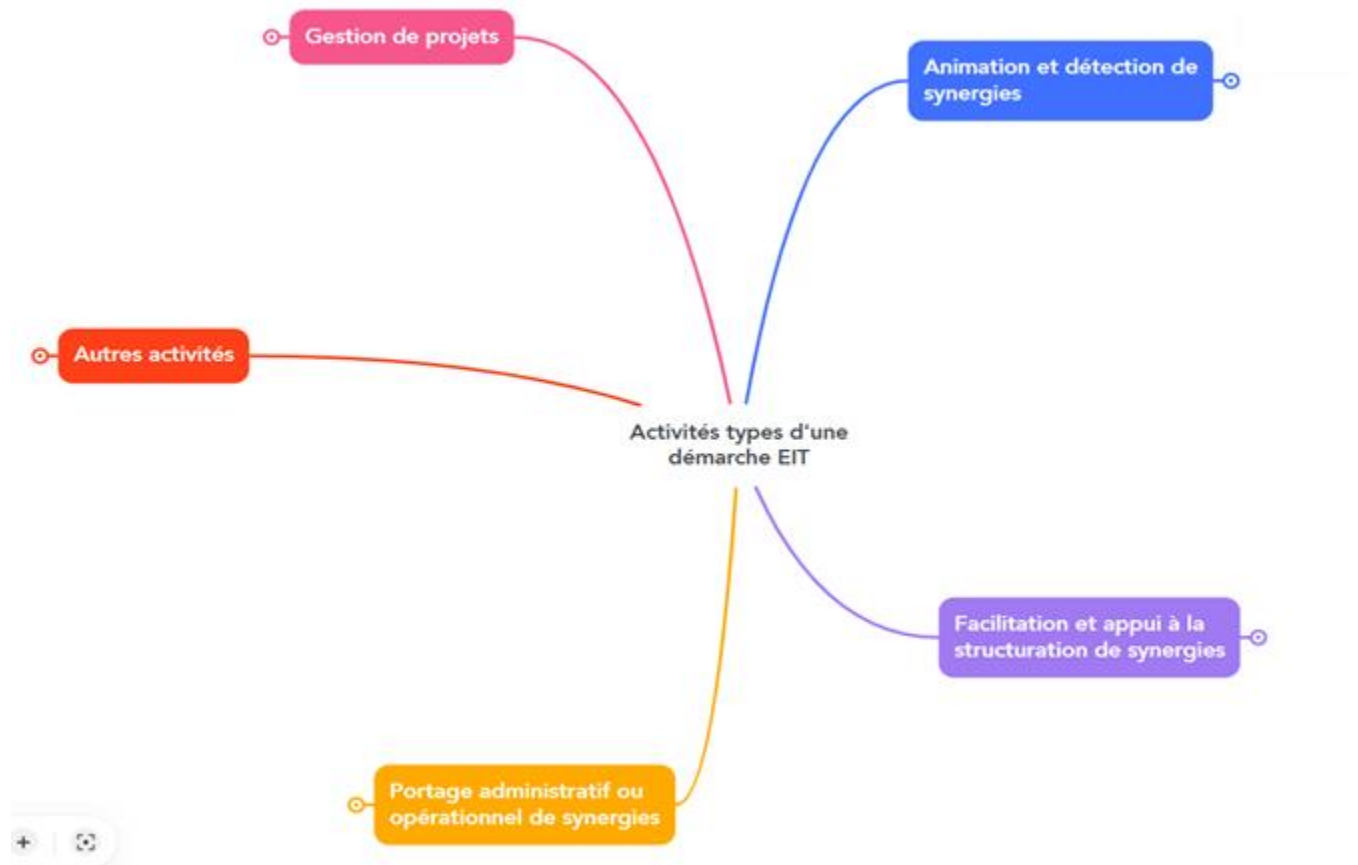
7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

L'Ecologie Industrielle et Territoriale

Le besoin d'animation



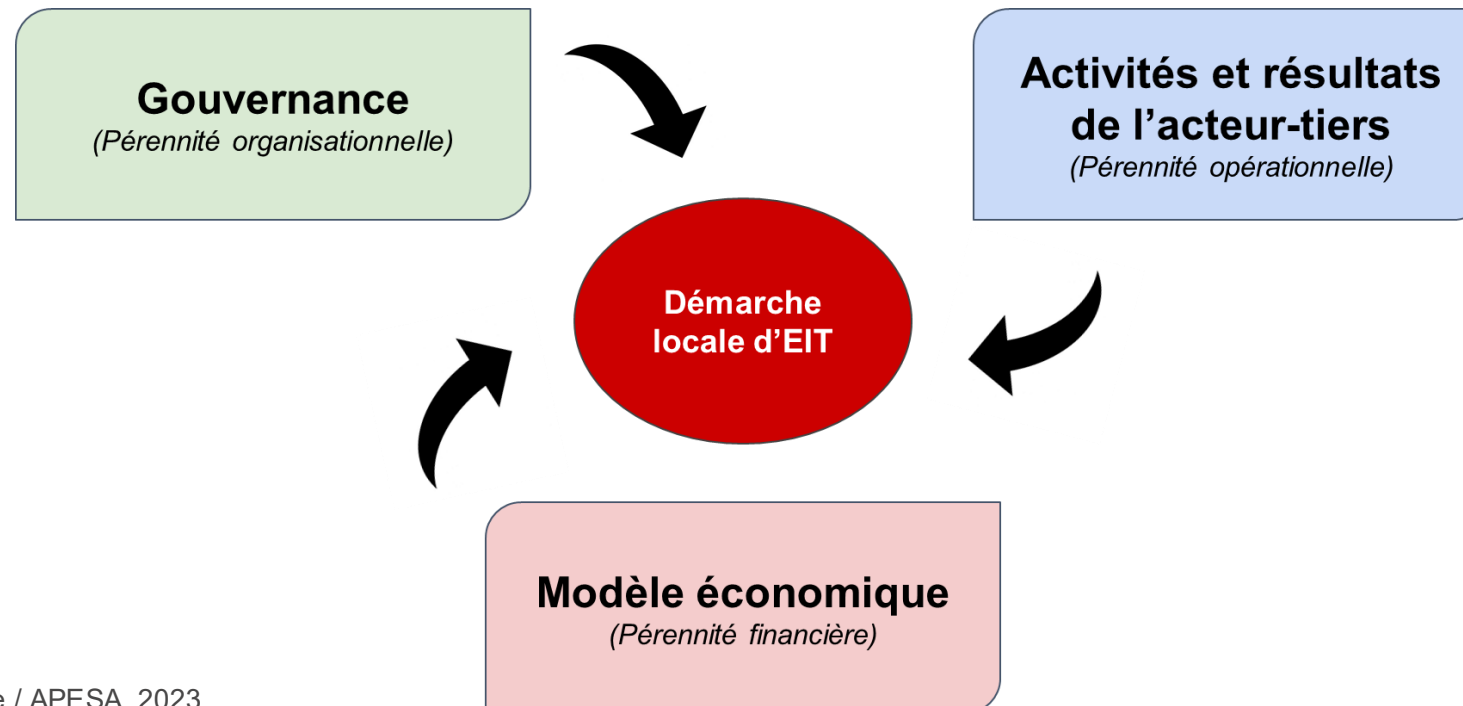


Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

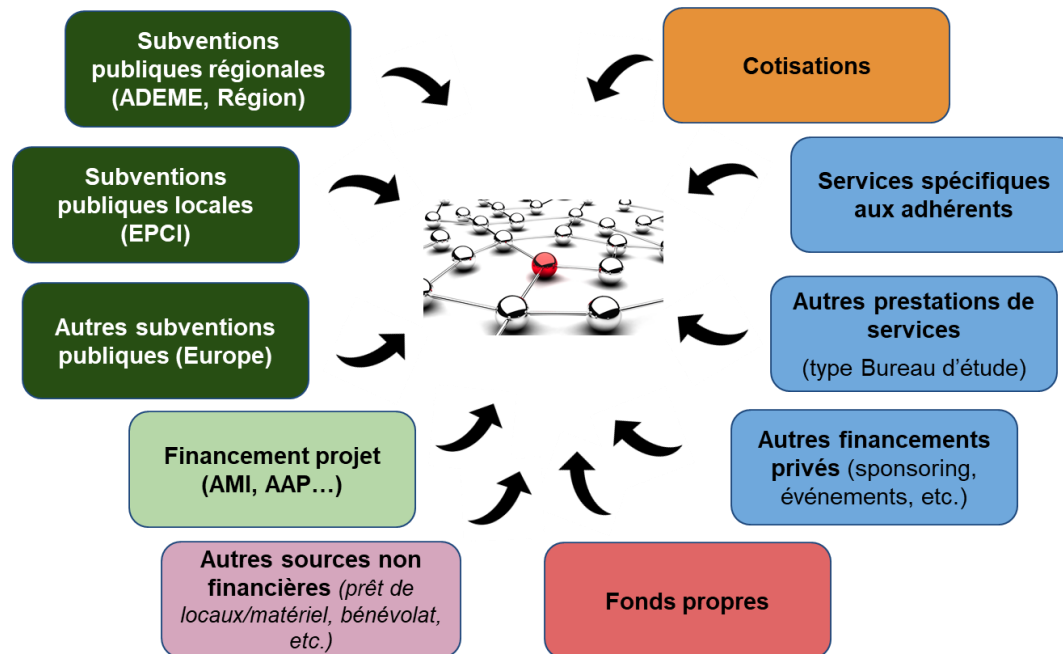
L'Ecologie Industrielle et Territoriale

La pérennité financière... mais pas que !



Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions

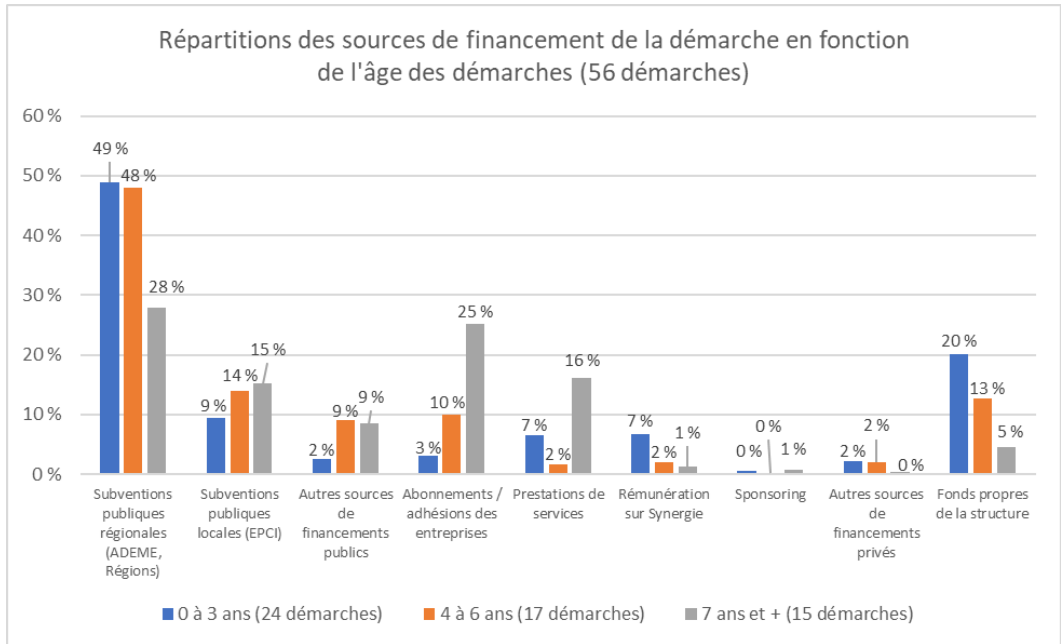
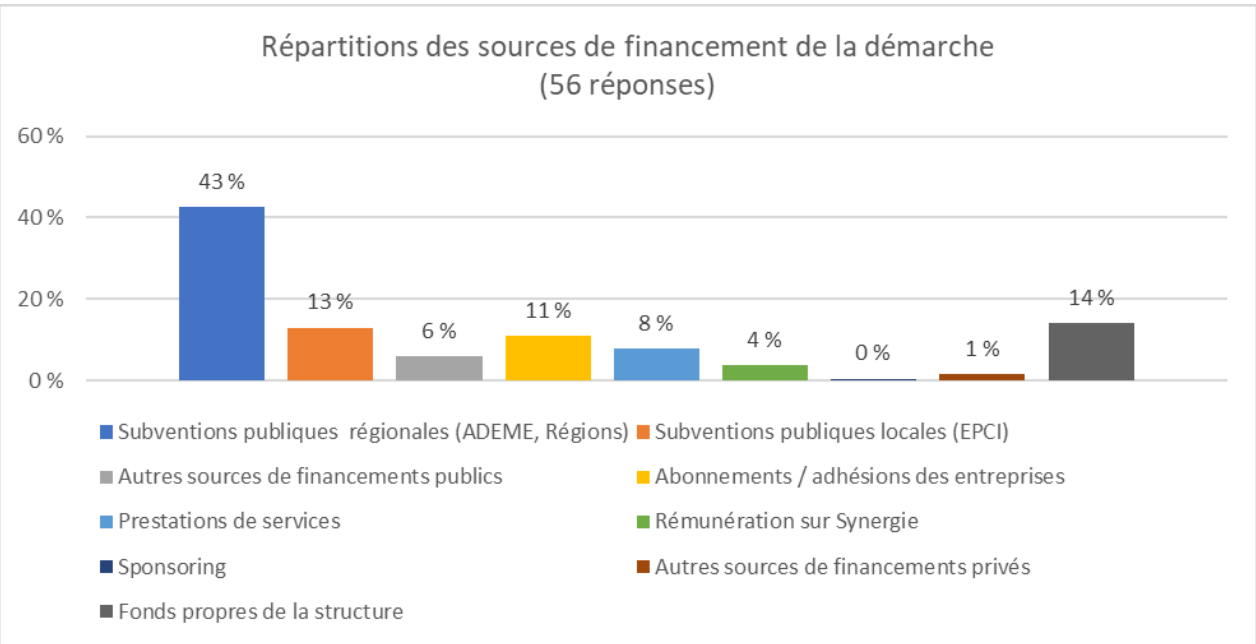
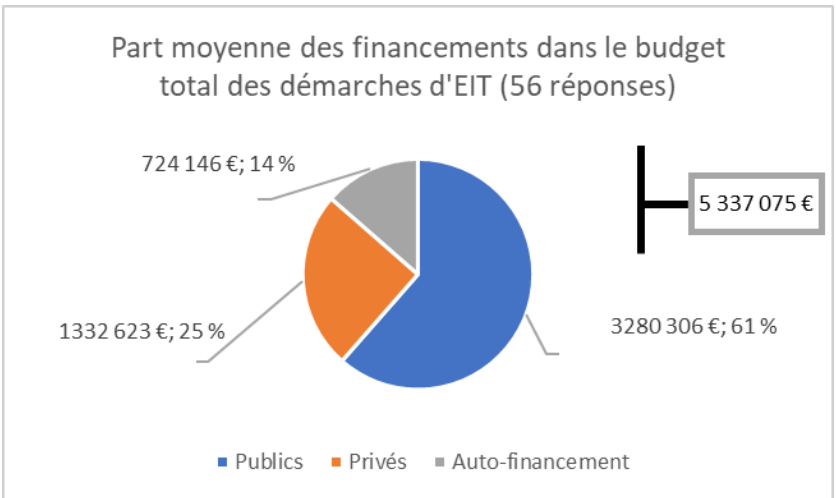
Modèles économiques d'une démarche EIT De quoi parle-t-on ?



- Subventions de fonctionnement, subventions projet
- Subventions publiques, financements publics
- Subventions régionales, subventions locales
- Aides à l'amorçage, soutiens pérennes

Modèles économiques d'une démarche EIT

Etat des lieux 2024 [ELIPSE ; OREE]





7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ **Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?**
Modèles économiques : constat et évolutions

M. Lionel BRUYCHE

Responsable territorial chez ECOPAL

M. Grégory LANNOU

Directeur du Club d'Ecologie Industrielle de l'Aube

/Atelier C



Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions



ECOPAL

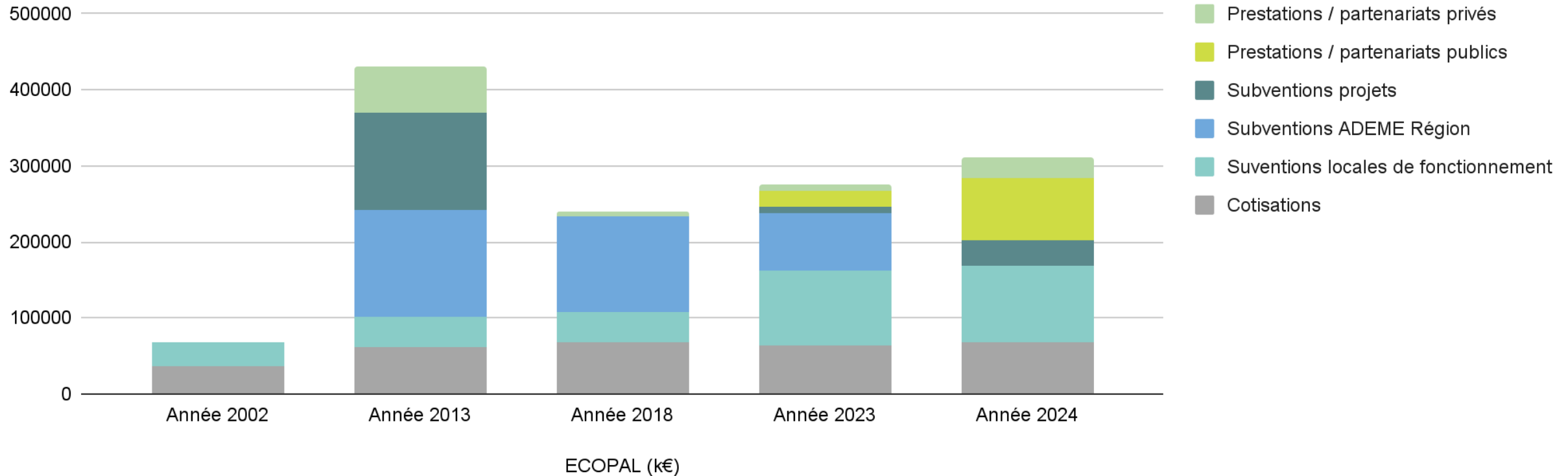
- Création en 2001
- Basé à Dunkerque
- 5 ETP
- 108 adhérents
- animateur local et régional de l'EIT

/Atelier C



Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions

ECOPAL - Sources de revenus [2002 à 2024]



/Atelier C



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Présentation du CEIA



Grégory LANNOU

- Directeur du CEIA depuis 2005
- Directeur de Biogaz Vallée® depuis 2011
- Président du PEXE, les éco-entreprises de France
- Ingénieur principal



Laure CLERGET

Présidente du
CEIA depuis
juillet 2021

Directrice de
l'usine
ARTÉMISE de
Vulaines (10)



David LENOIR

Chargé de mission
économie circulaire



Pierre LEMARCHAND

Chef de projet
économie circulaire



Valentin CROS

Chargé de missions
économie circulaire



Jeanne STRUYVE

Chargée de missions
en Alternance



**CLUB D'ÉCOLOGIE
INDUSTRIELLE
DE L'AUBE**

/Atelier C

Présentation du CEIA

Le **Club d'Ecologie Industrielle de l'Aube (CEIA)** existe depuis 2003 et s'est constitué en association loi 1901 en 2008. Il rassemble des décideurs publics et privés, principalement du département de l'Aube, afin de créer un réseau d'échange, d'information et d'incitation à la réalisation de projets innovants d'écologie industrielle et territoriale.

LES 45 MEMBRES DE L'ASSOCIATION ET SES PARTENAIRES



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES



ANIMATION



ÉVÈNEMENTS



SERVICES

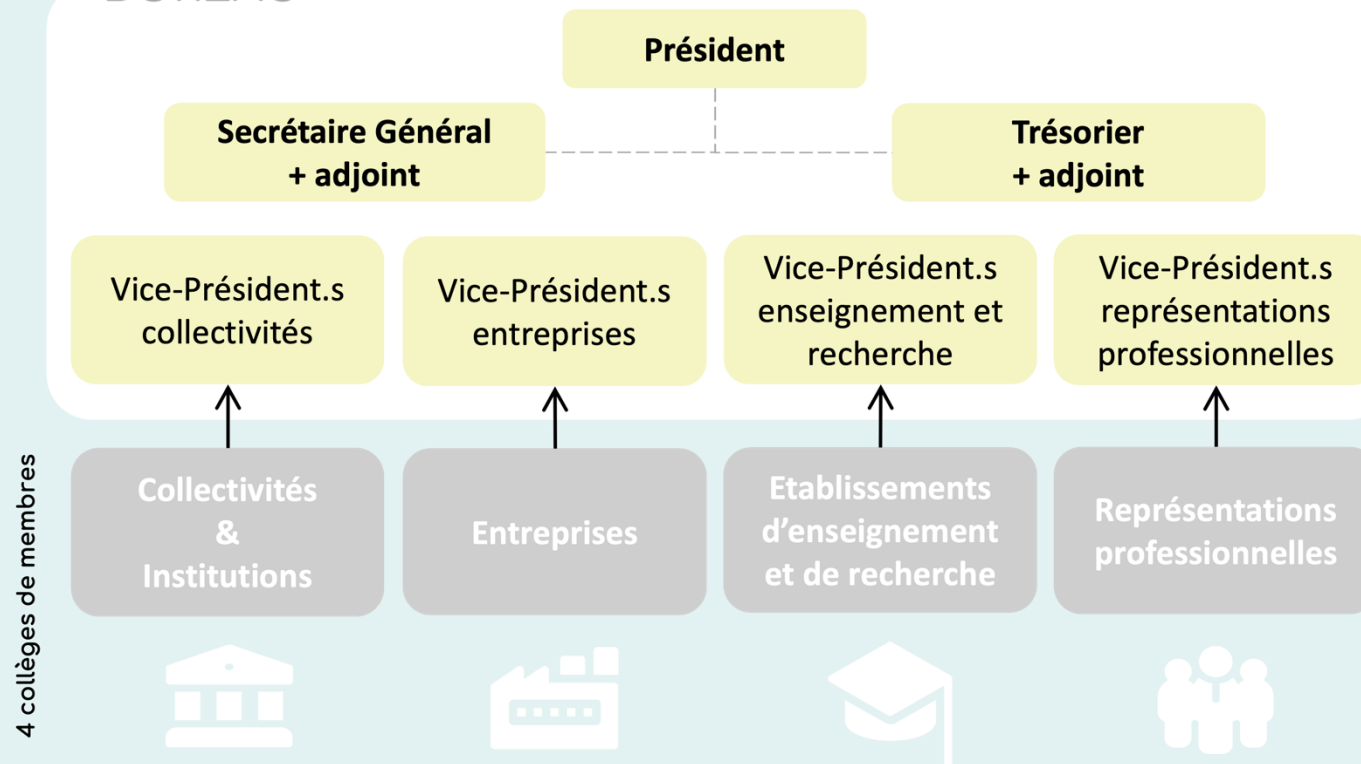


/Atelier C

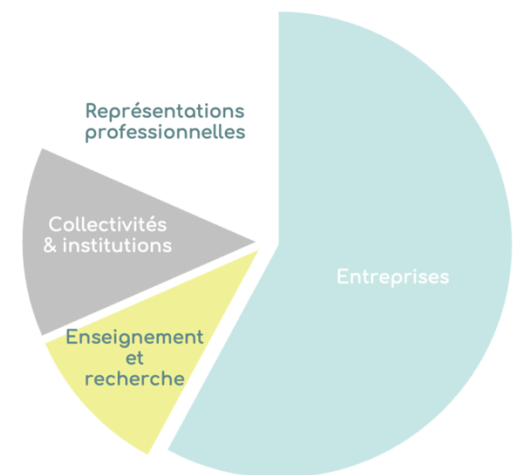
Modèle de gouvernance du CEIA

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

BUREAU



- **Association Loi 1901** depuis 2008
- Structure **100% dédiée à l'EIT**
- Instance **multi-acteurs publics/privés**
- **4 collèges** : 1 à 3 représentants au Bureau



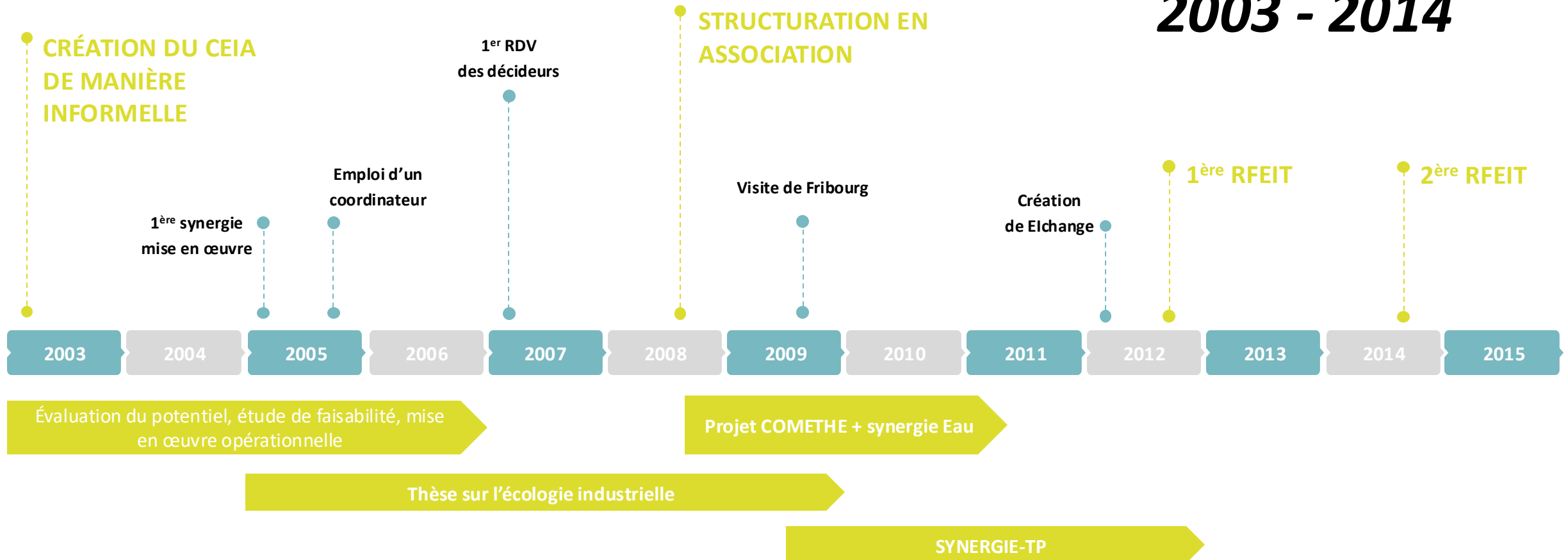
/Atelier C



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

La genèse du CEIA

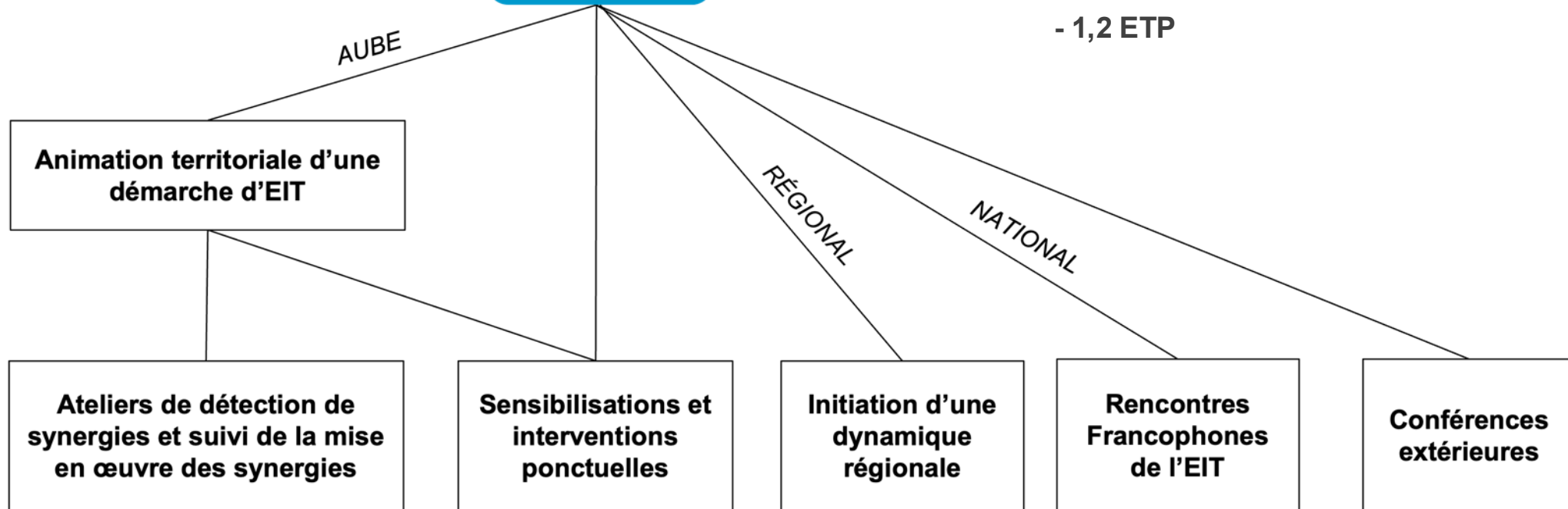
2003 - 2014



2016



- **Embauche d'une chargée de mission à temps plein** dans le cadre d'un appel à projet ADEME/Région
- **Plan d'action ambitieux sur 3 ans**
- **1,2 ETP**

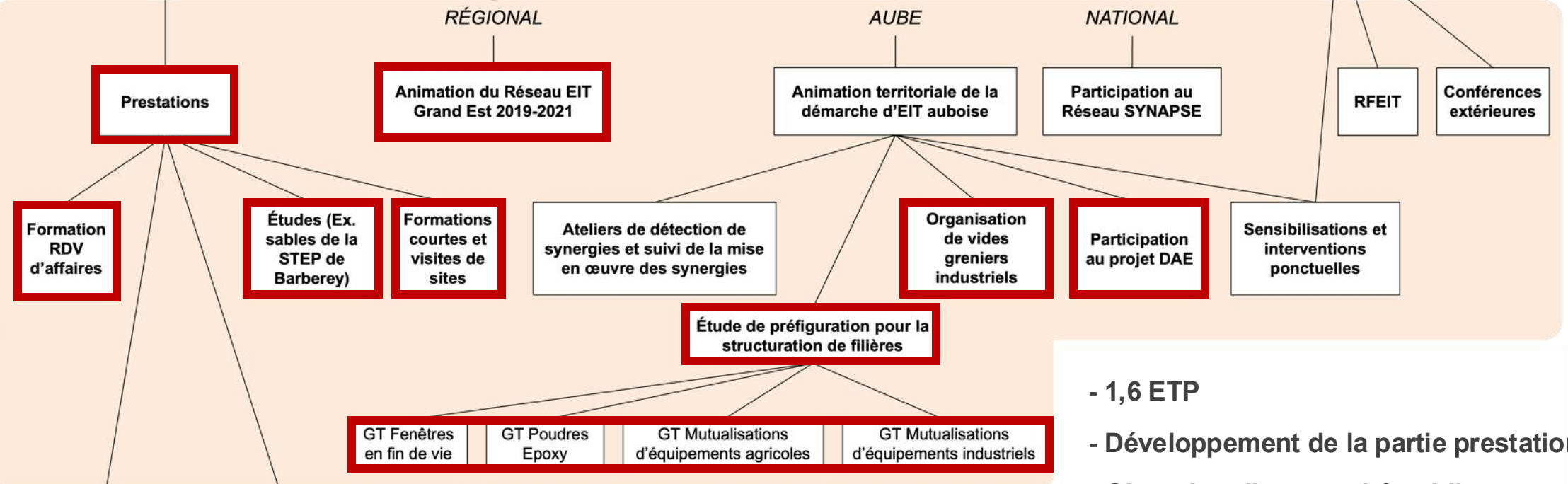




2019



Actions actuelles à pérenniser



Perspectives / projets



- 1,6 ETP

- Développement de la partie prestations

- Obtention d'un marché public ADEME/Région pour l'animation du réseau régional Grand Est

- Participation et initiation de projets EIT sur le territoire

RÉGIONAL

AUBE

NATIONAL

Prestations/ Services

Animation du Réseau EIT
Grand Est 2021-2023

Animation territoriale de la
démarche d'EIT auboise

Participation au Réseau
SYNAPSE

RFEIT

Conférences
extérieures

Opérateur économie
circulaire de Troyes
Champagne Métropole

Formation RDV
d'affaires

Formations
courtes et
visites de
sites

Achats
groupés
d'énergies
vertes

Observatoire du
redéploiement
productif local

Ateliers de détection
de synergies, suivi des
synergie, structuration
de filières

Organisation
de vides
greniers
industriels

Participation
au projet
DAE

Sensibilisations
et interventions
ponctuelles

Partenaire
du Pôle
Européen du
chanvre

Initiative
Déchets
d'Activité
Économique

GT Fenêtres
en fin de vie

GT Poudres
Epoxy

GT Mutualisations
d'équipements
industriels

- **2,2 ETP** : 2 salariés à temps plein + un directeur à 20%

- **Opérateur économie circulaire** de l'agglomération troyenne

Actions actuelles à pérenniser

Perspectives /
projets

- Structuration de filières (bois ?)
- Cartographie énergétique du territoire

Autres
services en
cours de
structuration

Offre d'annuaires
thématiques

Pilotage d'un
contrat d'objectifs
pour le SDDEA

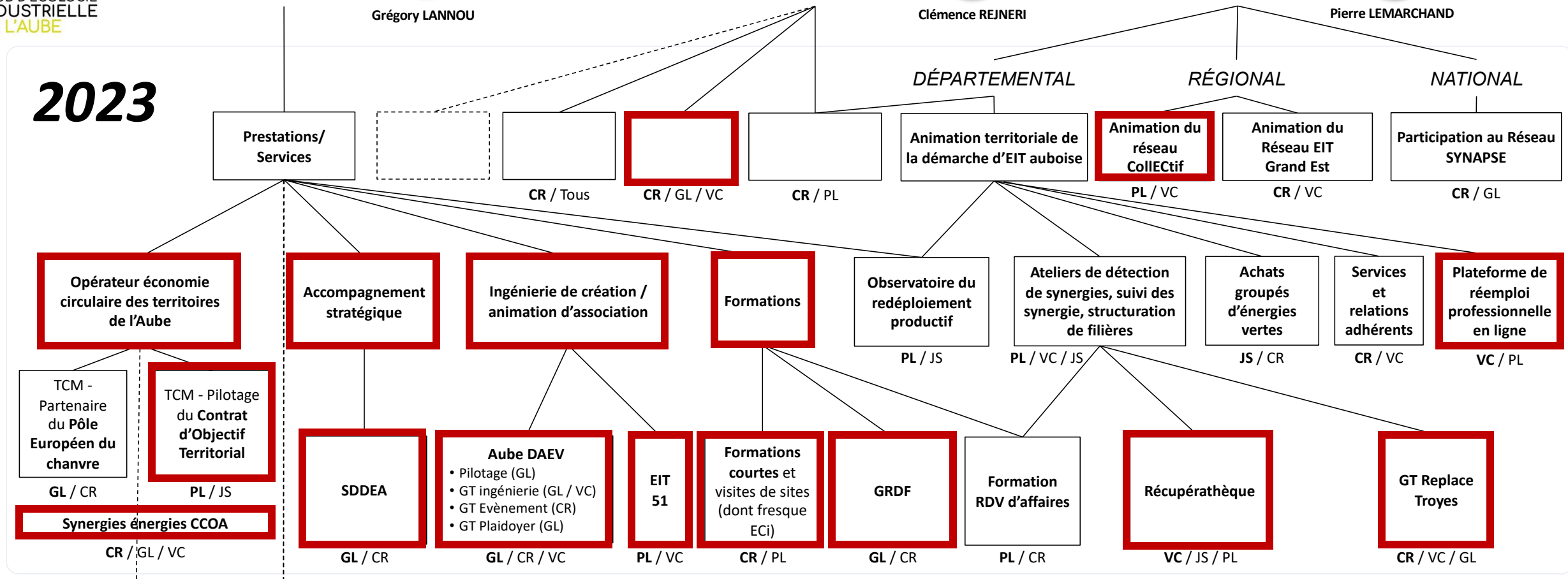
Observatoire de la résilience productive dans l'Aube
(Communauté de communes de Bar sur Seine)

Animation du
réseau
COLLECTif



2023

Actions actuelles à pérenniser



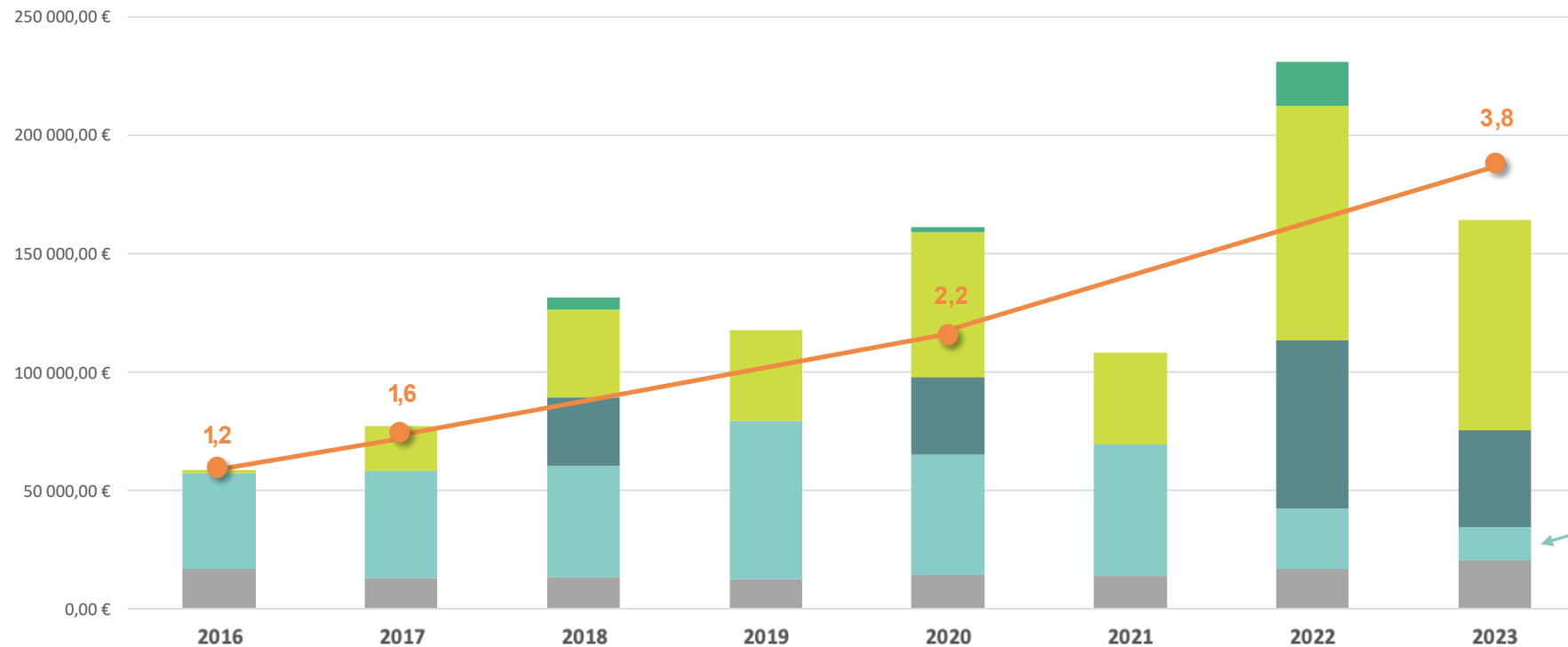
- Près de 4 ETP : 3 salariés à temps plein + un directeur à 20% + une alternante
- Une majorité de prestations de services assurant les fonds propres du CEIA et le recrutement du 3^{ème} salarié en 2023.

Perspectives / projets



Modèle économique du CEIA

Dépendance type de recette



Cette part de subvention de fonctionnement en 2023 correspond à 98% à la mise à disposition du directeur par le Conseil départemental (20% de son temps). Ceci est considéré comme un don en nature du Département au CEIA.

■ COTISATIONS ■ SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT ■ SUBVENTIONS DE PROJETS ■ PRESTATIONS ■ SPONSORING

● Nombre d'ETP

/Atelier C



Pérennité du CEIA



ANIMATION



ÉVÈNEMENTS



SERVICES



Atouts propres au CEIA pour favoriser sa pérennité :

- **Acteur pionnier**, historique, **légitime** et **reconnu** depuis 2003 sur le territoire ;
- **Périmètre géographique étendu** : échelle départementale ;
- **Expérimentation**, **innovation** et **adaptabilité** au cœur de son fonctionnement ;
- Acteur indépendant qui jouit d'une **neutralité** sur le territoire et agit comme **facilitateur** & **fédérateur** en montant des projets **multi-partenariaux** ;
- Une **équipe investie** de longue date (7 ans, 8 ans & 19 ans) ayant tissé **des liens de confiance** avec les acteurs économiques ;
- Son directeur, figure de proue, **apporteur de projets** grâce à un **fort réseau** à l'échelle locale et nationale ;
- Une **gouvernance diversifiée** et **impliquée** dans les projets et le **rayonnement** de l'association.



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ **Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?**
Modèles économiques : constat et évolutions

M. Lionel BRUYCHE

Responsable territorial chez ECOPAL

M. Grégory LANNOU

Directeur du Club d'Ecologie Industrielle de l'Aube



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ **Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?**
Modèles économiques : constat et évolutions

M. Franck SPRECHER

Directeur Général d'Estuaire Énergies



Gouvernance Coopérative D'Intérêt Collectif

+



UNE SCIC c'est....

SOCIETE

- ✓ Droit des sociétés (Estuaire Energies = SAS)
- ✓ Développement d'une activité économique

COOPERATIVE

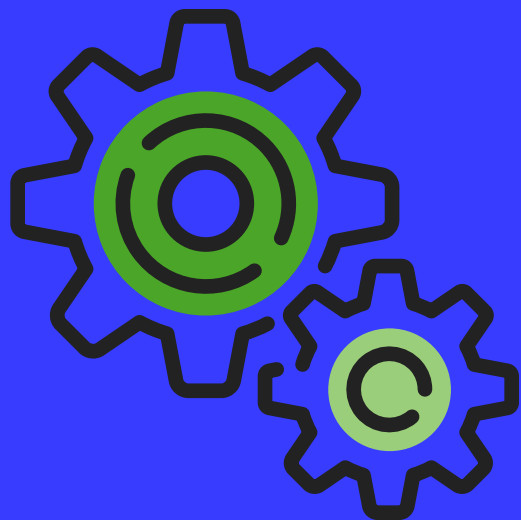
- ✓ **Gouvernance participative** : 1 personne = 1 voix
- ✓ Lucrativité limitée
- ✓ Transparence

INTERET COLLECTIF

- ✓ Constitution de 6 catégories et 5 collèges de vote
- ✓ Constitution de réserves impartageables



Fonctionnement



2 organes souverains :

- ✓ L'assemblée des membres (les sociétaires)
- ✓ Le conseil d'administration (désignés par les sociétaires)

5 collèges avec des % de droits de vote :

- ✓ Collège A : « Fondateurs » : 35%
- ✓ Collège B : « Bénéficiaires » : 35%
- ✓ Collège C : « Salariés » : 10 %
- ✓ Collège D : « Producteurs » : 10%
- ✓ Collège E : « Organismes consulaires et autres contributeurs » : 10%

POURQUOI REJOINDRE ESTUAIRE ENERGIES ?

ENSEMBLE, UNISSONS NOS
FORCES POUR :

ACHETER MIEUX SES
ENERGIES

CONSOMMER MIEUX

PRODUIRE PLUS D'ENR
REVENDEUR LE SURPLUS

En 2030, 20 % de nos besoins sont produits par nous

*La réponse à la crise
énergétique pour **engager les
entreprises et les territoires**
dans la transition énergétique et
**garantir l'atteinte des
objectifs** de réduction d'énergie
et de carbone dont la planète a
besoin*

Initiée par



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE



estuaire
energies

ALIMENTONS UN AVENIR DURABLE



ACTIONS EN COURS

ACHETER MIEUX SES ENERGIES

Assiette électricité : 500 GWh

Assiette gaz : 3 000 GWh

Programmes achats 2023, 2024 :
bénéfice total de la baisse des marchés pour nos sociétaires grâce à nos offres « à clics » et « blocs + spot »

Performance atteinte opération 2023 : - 35 %

Opération 2024 : 65 €/MWh

Achats solo en cours pour des échéances contrats fin 2024

Groupement Achat adhérents GHR
avec site internet dédié, webinaire...

Initiée par



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE



estuaire
energies

ALIMENTONS UN AVENIR DURABLE



ACTIONS EN COURS

CONSOMMER MIEUX

Energie Manager recruté, déploiement
SME Energisme chez nos sociétaires

Déploiement de la solution complète
« Boucle Locale Bois Energie » pour la
décarbonation des chaufferies gaz et FOD.
Fourniture bois, études, subventions,
financement, installation, maintenance,
contrat de performance énergétique

Opération « Effacement » pour 2
sociétaires : rémunération complémentaire
intéressante



Initiée par



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE



estuaire
energies

ALIMENTONS UN AVENIR DURABLE



ACTIONS EN COURS

PRODUIRE PLUS
D'ENR

REVENDEUR LE SURPLUS

cPPA : GreenField et BrownField. Négociations en cours sur champs PV, éolien et Cogénérations Maraîchers (60 GWh, 7 ans).

Accompagnement opérations
AutoConsommation Collective. 5 opérations lancées. 4 opérations en projet.

Réalisée : GUERANDE ATLANTIQUE.

6260 m²

1 500 MWh produits par an. 4 producteurs. 9 consommateurs



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ **Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?**
Modèles économiques : constat et évolutions

M. Frédéric HALL

Animateur Écologie Industrielle et Territoriale du Pays Thur Döllér



- Territoire de 486km²
- 46 communes
- Population ≈ 66 000 habitants

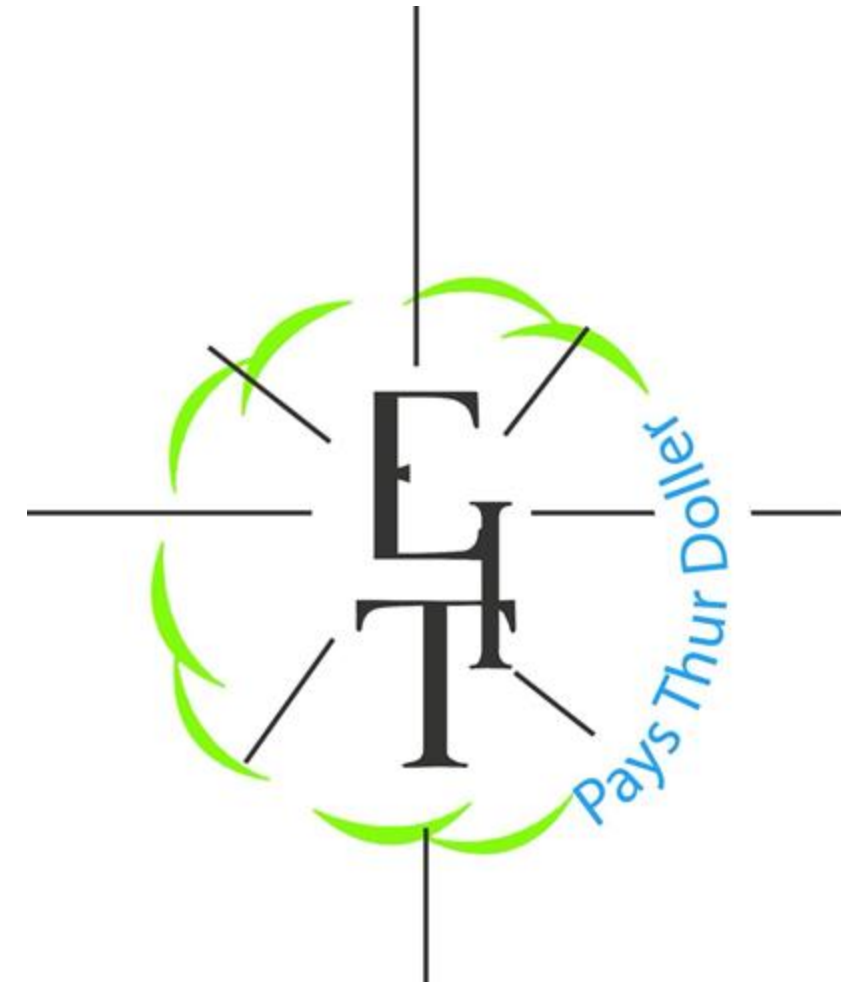


Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

La démarche EIT (1 ETP) :

- 2016-2019 portée par la MEF
→ soutenue par CLIMAXION
- 2019-2022 portée par le Pays
→ soutenue par CLIMAXION
- 2022-2025 portée par le Pays
→ sur fonds propres
- Septembre 2025 ...?
→ ...?



/Atelier C



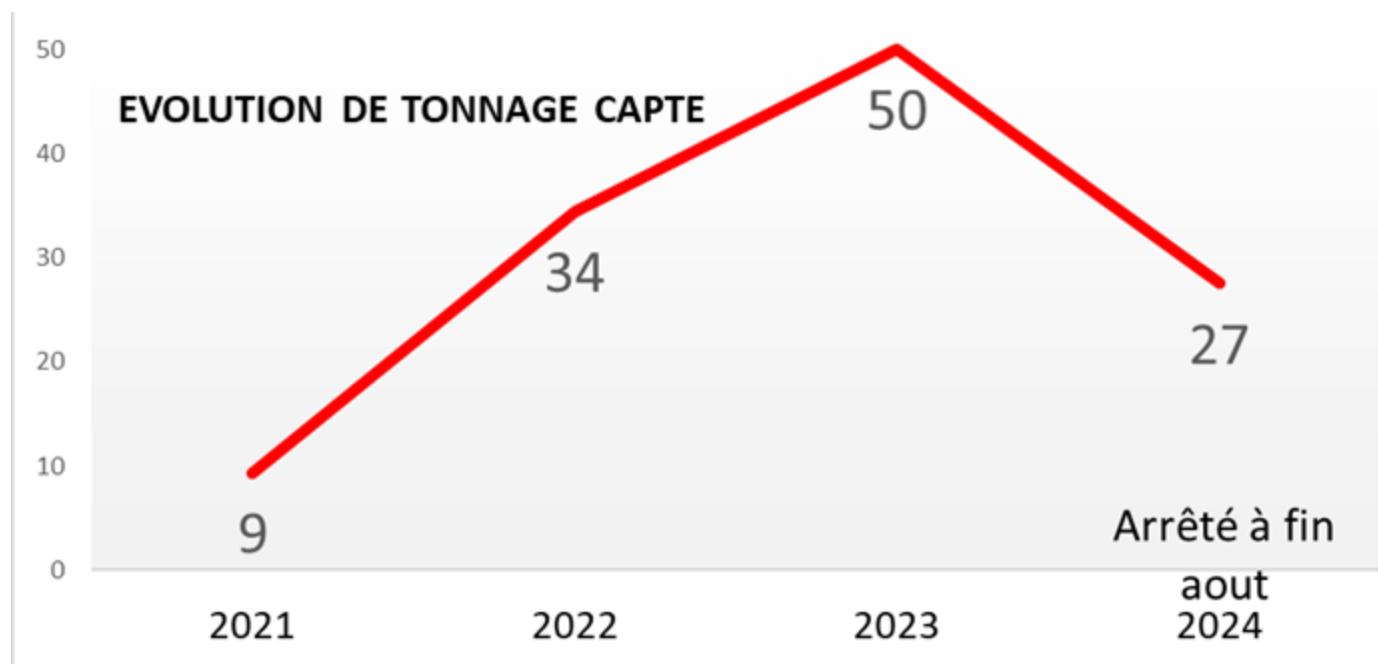
7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

L'axe fort de la démarche :

Captation de matières et d'objets dans les entreprises pour du réemploi dans l'ESS

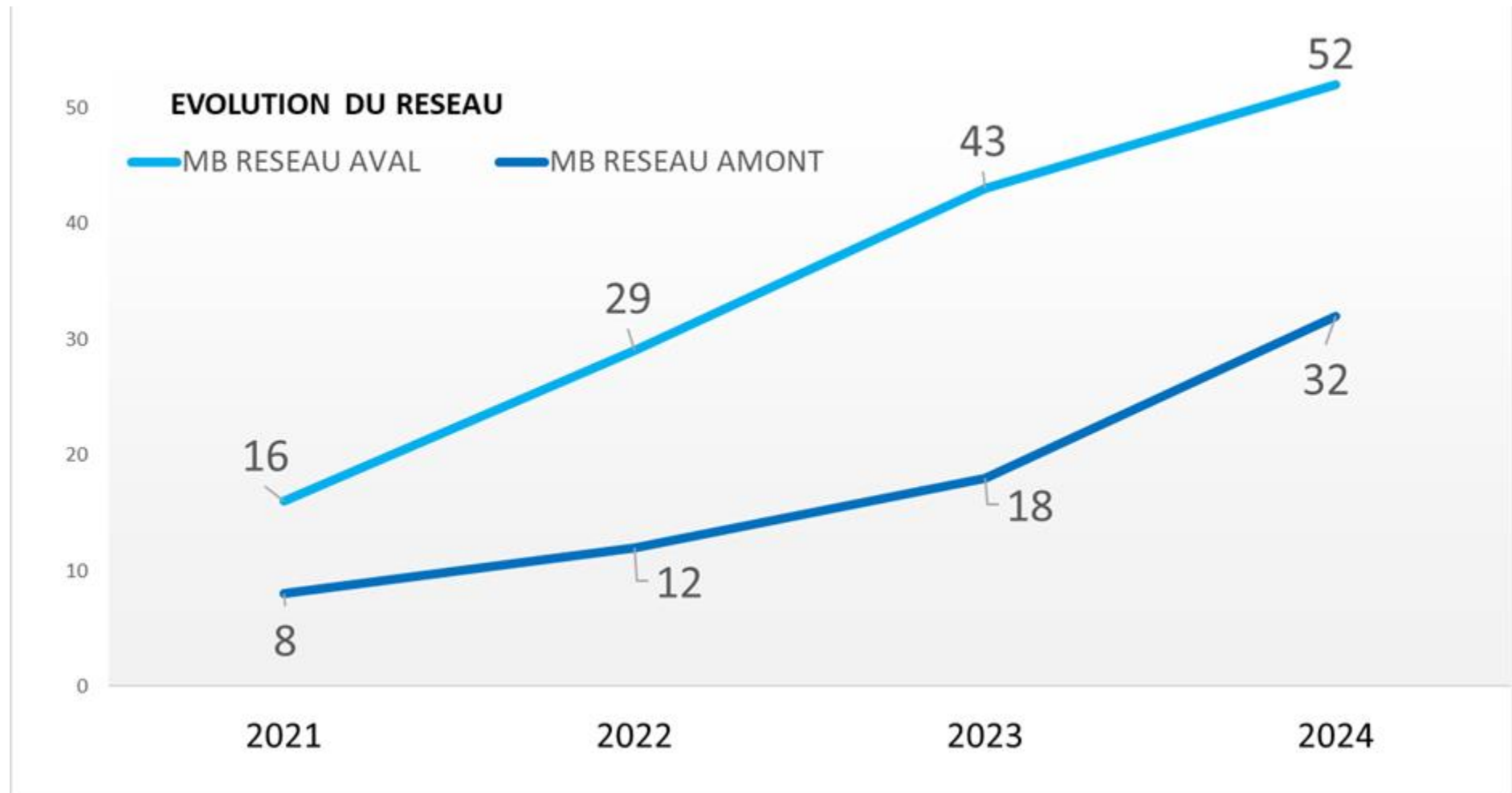


/Atelier C



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions



/Atelier C



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

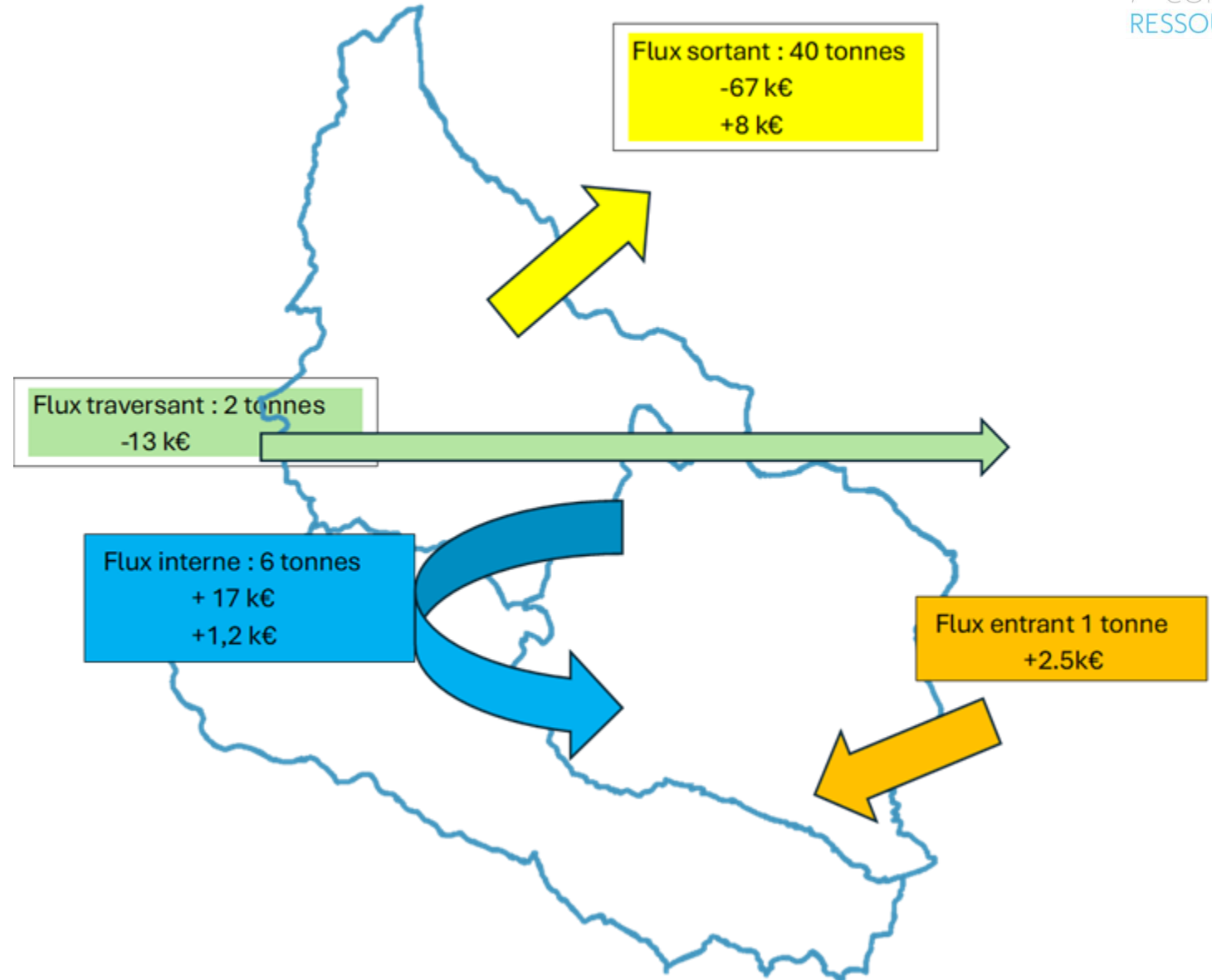
Le métier de Sourceur :

Définition (Robert)

*Personne dont le métier est de rechercher ce qui peut
satisfaire le client en explorant les ressources existantes.*



Le métier de Sorceur : Connaître les flux

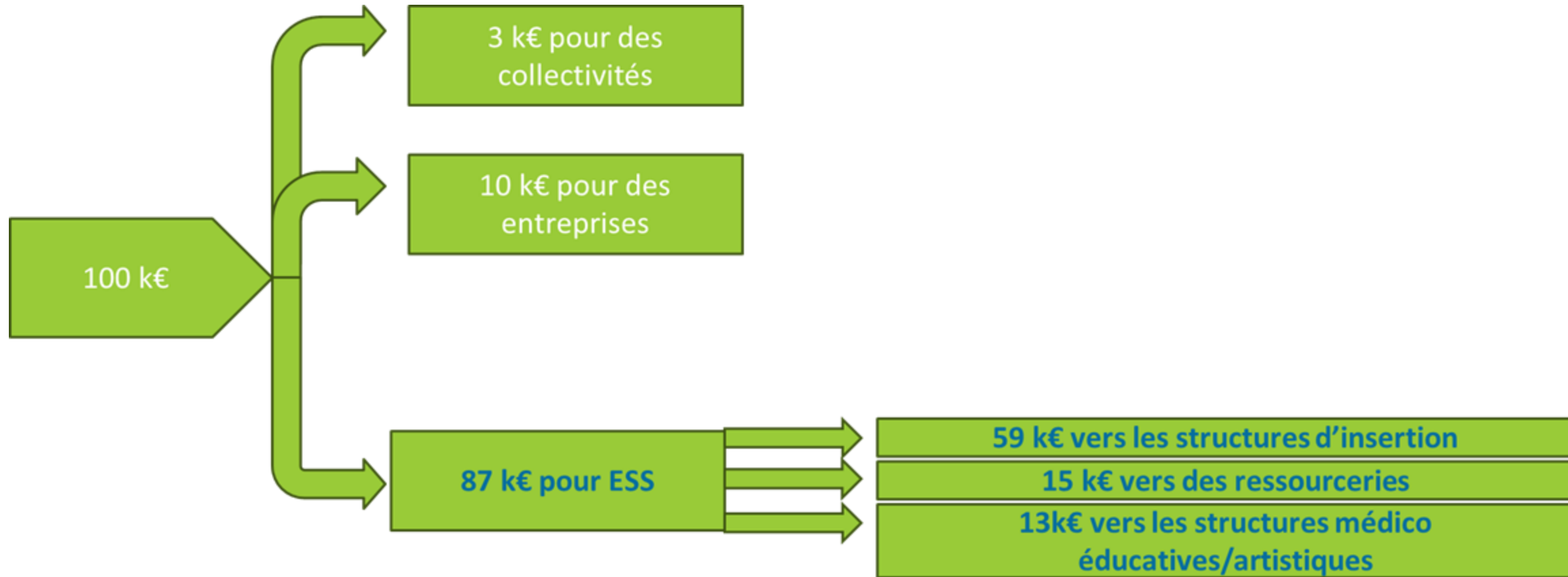


Valorisation globale
2023 : 105K€
2024 : 98 k€



Le métier de Sourceur :

Flux financiers





Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

Le métier de Sourceur :

Impacts environnementaux

- Diminution des déchets à traiter
- Réduction des matières premières à produire

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

Le métier de Sourceur :

Impacts économiques

- Appuyer le développement des structures de l'ESS
 - Consolidation de leurs modèles économiques
 - Engagement sur de plus grandes séries
 - Ouverture sur d'autres filières
- Recréer de la valeur ajoutée sur le territoire
- Faire un lien tangible entre les deux formes d'économie
- Proposer une action concrète mesurable en terme de RSE

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

Le métier de Sourceur :

Impacts sociaux

- Acculturation progressive des acteurs des structures tant amont qu'aval
- Faire un lien tangible entre les deux formes d'économie
- Proposer un lien de proximité territoriale

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?

Modèles économiques : constat et évolutions

Le métier de Sorceur :

Pérennisation

- Création d'une association préfiguratrice d'une SCIC
- Groupement d'employeurs
- Agrégation du poste de « sorceur » aux agences de développement économique



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ **Peut-on faire de l'EIT sans subvention ?**
Modèles économiques : constat et évolutions

M. Franck SPRECHER

Directeur Général d'Estuaire Énergies

M. Frédéric HALL

*Animateur Écologie Industrielle et Territoriale
du Pays Thur Döller*

/Atelier C

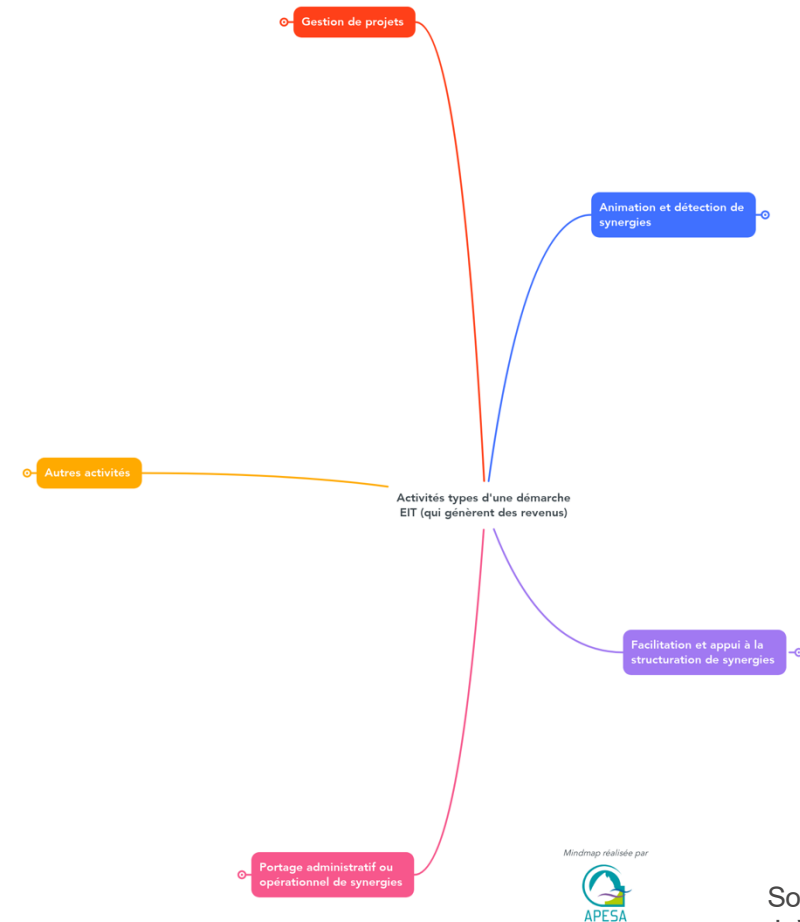


7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions

Activités types d'une démarche EIT Qui génèrent des revenus

<https://www.mindmeister.com/app/map/3345729261?t=o7zwOVymBL>



Source : APESA (V. BAUDON, J. WILLAUME, A. DAIN), 2024



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier C

➤ Peut-on faire de l'EIT sans subvention ? Modèles économiques : constat et évolutions

Animée par M. Alexandre DAIN

Chef de projet Économie Circulaire et Expert EIT chez APESA

M. Franck SPRECHER

Directeur Général d'Estuaire Énergies

M. Frédéric HALL

Animateur Écologie Industrielle et Territoriale du Pays Thur Döllér

M. Grégory LANNOU

Directeur du Club d'Écologie Industrielle de l'Aube

M. Lionel BRUYCHE

Responsable territorial chez ECOPAL



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier D

➤ L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Animée par Mme. Caroline VALLUIS

Consultante et formatrice chez Colibree

M. Damien MAREZ

Responsable de projets EIT et Communication Stratégique chez ECOPAL

M. Philippe LOHEZIC

Directeur de l'ADECC

Mme. Eloïse BROUSSIN

Chargée de projet économie circulaire au sein d'Initiatives Durables

colibree

ecopal
ECONOMIE & ECOLOGIE
PARTENAIRES DANS L'ACTION LOCALE



id initiatives
durables
Tous une bonne raison d'agir



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Les questions que cela soulève :

- *Comment les MOBILISER ? Identifier - Intéresser – motiver – faire venir aux ateliers*
- *Comment les « FIDÉLISER » ?*
- *À quelles conditions deviennent-elles les AMBASSADRICES ?*
- *Comment STRUCTURER un réseau local ?*
- *Quel rôle des FILIÈRES ?*

>> *Canaux et outils de communication*

>> *Animations régionales et locales*

>> *Acteurs relais*



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier D

➤ **L'implication des entreprises :**
canaux et réseaux mobilisables

M. Philippe LOHEZIC

Directeur de l'ADECC



Le bureau



Philippe LOHEZIC
Développement
& partenariats

Aurélia PERROTTE
Animation &
sensibilisation

Line SOREL
Assistante

Luisa PARIZOT
Développement
réseau & actions
collaboratives

Alexis NAUROY
Développement
territorial

Clément RUALT
Communication

Léo GOHIER
Accompagnement
& suivi

Lucile ROUSSELIN
Synergies &
mutualisations

Manon POUPELIN
Valorisation matières

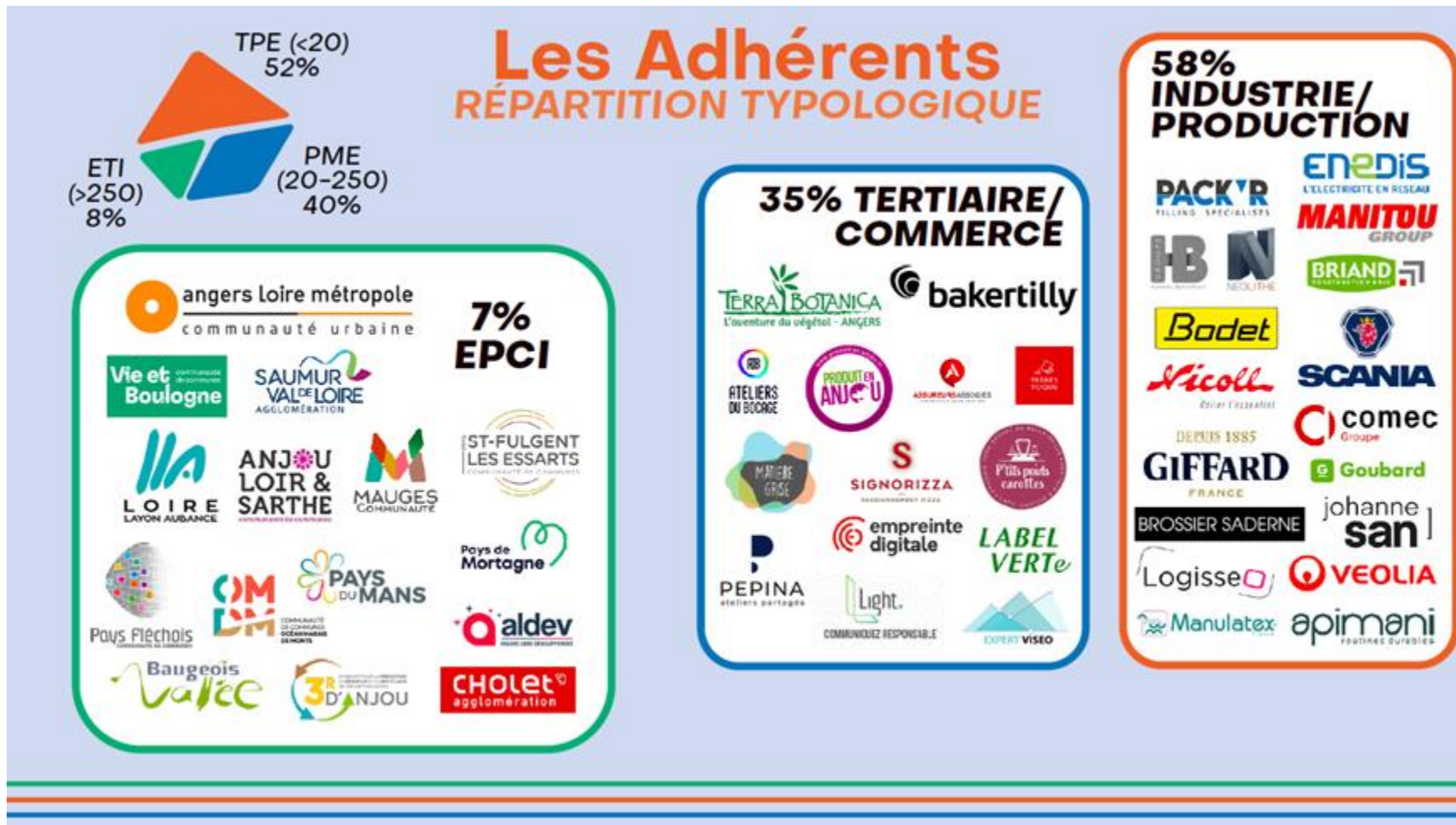
Yannis BORJON-PIRON (Président)
SARL BORJON PIRON
Thierry DRAPEAU (Trésorier)
SCI FLOREAL
Hélène GRELLIER (Secrétaire/Rep CCI)
SARL LOGISSEO & K'LIVEO
Christine MAIGNANT
CDP49
Gaëlle LECA
BODET
Benoit AKKAoui
RESSOURCERIE DES BISCOTTES
Jérémy BOURDILLON
GOUBARD
Marie BRIAND
NOVEA ENERGIES
Félix ONILLON
GROUPE RIVALEN
Julien BERTHIAS
FFB49

L'équipe



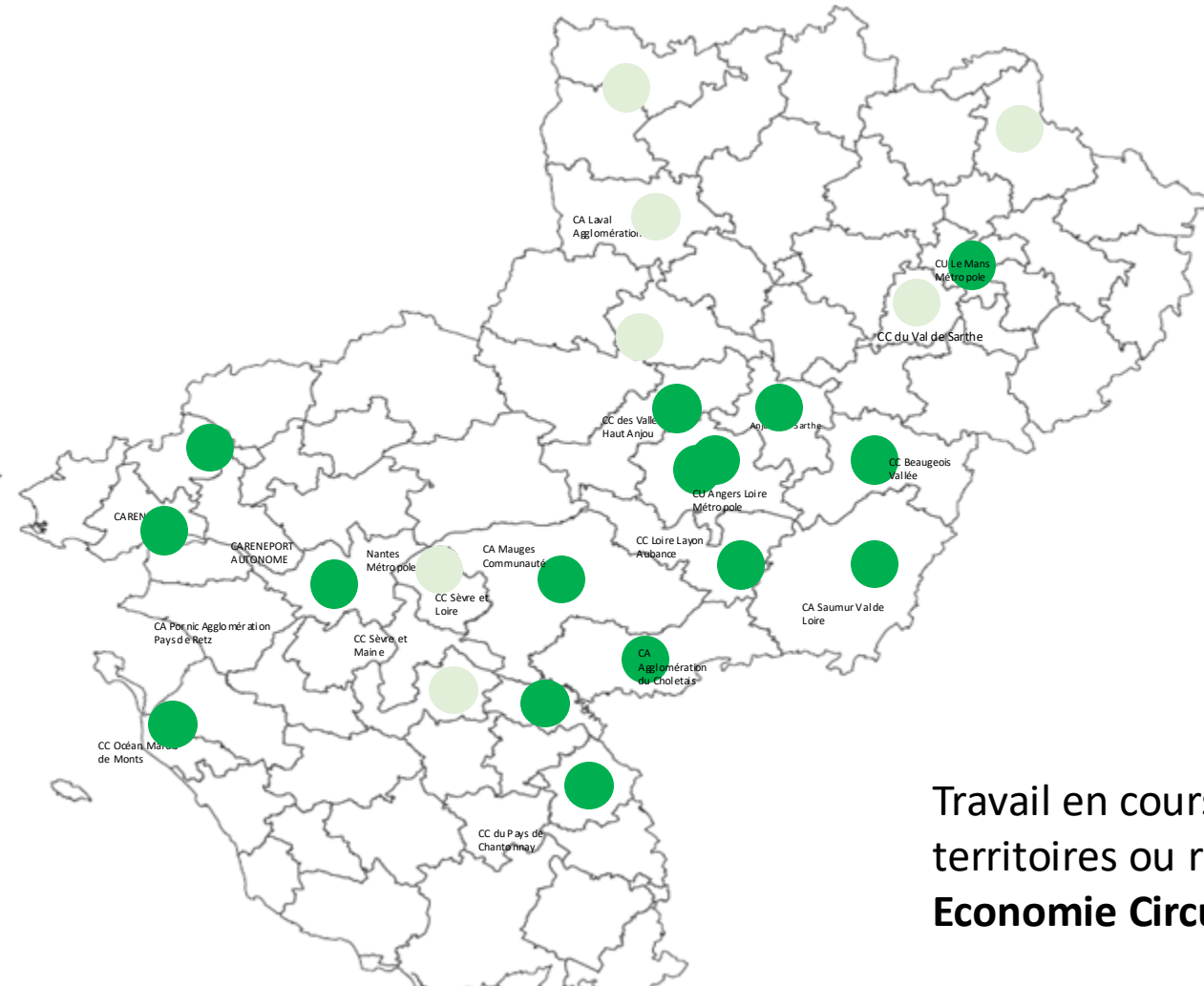


L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables





L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables



Travail en cours ou prévu avec une quinzaine de
territoires ou réseaux d'entreprises sur
Economie Circulaire Territoriale



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

MOBILISER

- Cartographier et nouer des actions collaboratives avec des partenaires « écosystème »
- S'appuyer sur des leaders territoriaux (dirigeants...)
- Demander à un adhérent de venir avec 1 personne qu'il connaît bien au meet-up
- Travailler avec un groupe d'ambassadeurs



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

ENTREPRISES AMBASSADRICES :

- Apporter des résultats et donner envie de
- Raconter de belles histoires ! [vidéo logisseo](#)



Journée Ephémère de Réemploi (JER) en 2023

PROCHAINES DATES
À RETROUVER SUR
WWW.ADECC.ORG

Cette année, les entreprises **BARBIN, BROSSIER SADERNE, PROTECFA, GROUPE ISORE, MARSAC et SCANIA** ont participé en proposant des matériaux au grand public.

98% des matériaux sont partis
4465 kg de matériel
6,6 T de CO2 évitées
20 K€ économisés

Logos: MATIERE GISE, ADECC, CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE, ANJERS LOIRE MÉTROPOLIS



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES



[Retour sur la 2eme Journée Ephémère du Réemploi]

4.6 tonnes : c'est la quantité de #matières et #matériaux ayant trouvé ... plus

Journée Ephémère du Réemploi 28 juin 2024

38 repreneurs
(particuliers, associations,
entreprise)

4.65 tonnes collectées

9.8k€ évités pour
les repreneurs

890€ évités pour
les entreprises

4.83 tonnes
de CO2 évitées

soit **2.73** vols Paris-New York



Cynile Laheurte et 37 autres personnes : 4 commentaires - 6 republications



IMPLIQUER LES (BONNES) CIBLES :

- Exemple : impliquer les acteurs comme LEROY MERLIN pour associer les particuliers
- Des animations différenciantes avec des solutions rapidement identifiées - exemple : « Adopte Ta Matière »



Collecte groupée D3E en 2023

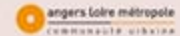
PROCHAINES DATES À RETROUVER
SUR WWW.ADECC.ORG

8 COLLECTES
groupées

+ 30 TONNES
collectées

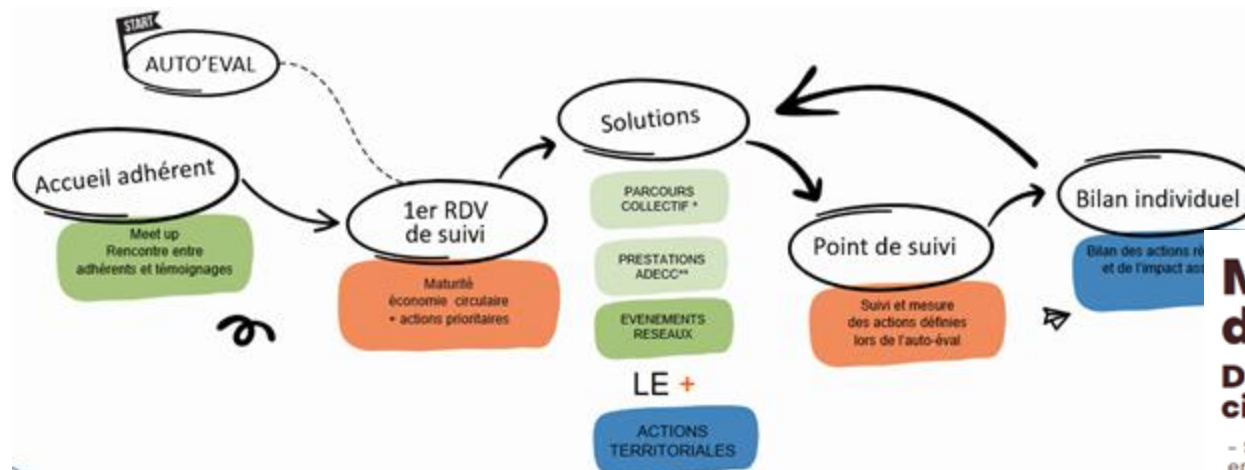
95 ENTREPRISES
participantes

En partenariat avec

L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

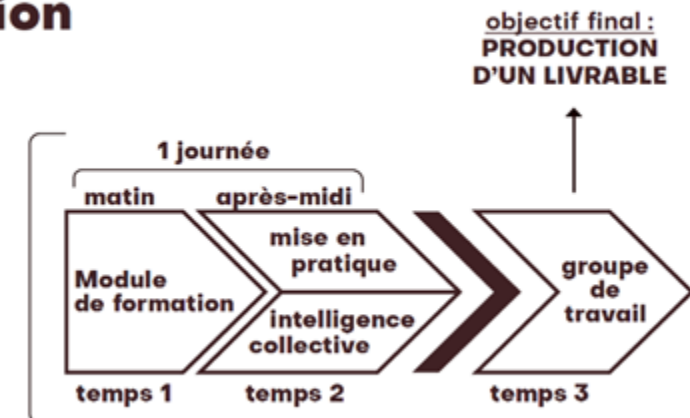
FIDÉLISER : accompagner l'adhérent pour le faire progresser dans sa démarche ET collaborer avec les autres acteurs



Modules de formation

Des thématique ciblée:

- Structurer la démarche environnementale,
- Empreinte carbone,
- Déchets et coopération,
- Achats responsables,
- Eau & biodiversité,
- Energie,
- Numérique responsable
- ...





7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier D

➤ **L'implication des entreprises :**
canaux et réseaux mobilisables

M. Damien MAREZ

Responsable de projets EIT et Communication Stratégique chez ECOPAL



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables



La communication, trop souvent négligée, joue un rôle majeur pour mettre en avant des démarches d'EIT, fédérer les acteurs d'un territoire, sensibiliser tout type de personne et partager les bonnes pratiques.



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Différents outils & canaux de communication, différentes utilités :

- *Canva*
- *Linkedin*
- *Slack*
- *Discord*
- *WhatsApp*

Les réseaux :

- <https://www.reseau-synapse.org/>
- *Les réseaux régionaux*



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

POURQUOI ÇA FONCTIONNE ?



FOS-SUR-MER

Piicto



DUNKERQUE

Ecopal



GRAND EST

Initiatives Durables



BRETAGNE

G4DEC



LA

ROCHELLE

Présence sur LinkedIn, Youtube, Facebook, X, ...

Site web complet

Identité visuelle reconnaissable (logo)

Mailings réguliers

Newsletters

Utilisation de canaux de communication (slack, discord, WhatsApp)

Salarié travaillant sur la communication

Relais de bonnes initiatives

Réalisation de RETEX

Sensibilisation dans les structures

Organisation de GT et de webinaires

Supports numériques et rédactionnels

Utilisation de la presse locale

Interviews TV

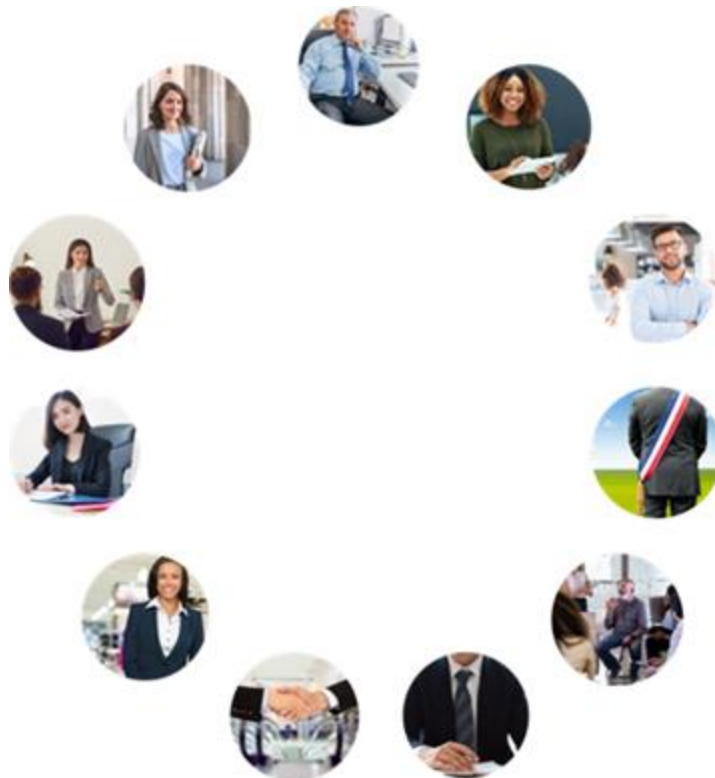
Echanges réguliers avec les autres acteurs du territoire

Implication dans des réseaux de com° ou des évènements EIT

L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Un outil de travail pour une stratégie de mobilisation :

Fiches personae





ÉLU
AGE : 36
RÉGION : Hauts-de-France
VILLE D'ACTIVITÉ :
SERVICE : Transition écologique

ATTENTE ET BESOIN

Souhaite contribuer pleinement à des actions en faveur de l'environnement et du climat. Il se positionne comme soutien financier sur divers projets permettant de créer des liens entre acteurs publics et privés. Il a besoin de connaître une liste de partenaires susceptible de se joindre à son territoire pour mutualiser et créer.

REJOINDRE UNE DÉMARCHE IT ?

- Propulser sa zone territoriale en faveur de l'environnement. Il pourra obtenir et donner diverses subventions dans le cadre de dynamique industrielle.
- Création d'emploi en optimisant l'attractivité du territoire. Accueillir des nouveaux partenaires et ouvrir le marché sur le plan régional voir national.

MISSIONS, OBJECTIFS ET PRÉOCCUPATIONS

L'élu a pour mission de répondre aux attentes des citoyens, tout en ayant un regard pointu sur la Transition Écologique. Il a également pour objectif de porter une vision sur l'avenir tout en gérant des projets coopératifs. Il doit se préoccuper du budget et de la faisabilité des projets, qui rentrent dans le cadre "France 2030", pour promouvoir des idées innovantes et écologiques.

NE PAS REJOINDRE UNE DÉMARCHE IT ?

- Une démarche qui peut être coûteuse et un manque de partenaire. Également un manque d'espace (dépend du paysage territorial) pour ouvrir des nouveaux marchés.
- Si les habitants ne souhaitent pas l'implantation d'industrie, l'élu se doit d'être à l'écoute de ses co-citoyens. Une démarche pour la communication et l'explication du projet doit être réalisée, un budget à prévoir.

ARGUMENTS POUR CONVAINCRE

- 1 L'élu a pour vocation de participer à la transition écologique, en apportant des nouvelles solutions sur un avenir plus durable, notamment sur le plan industriel.
- 2 Optimiser son territoire avec déjà les ressources et flux disponibles. Peut accepter le financement d'une implantation industrielle.

DÉTAILS POUR ARGUMENTAIRE

- 1 Fournir des REX et des exemples de confiance apportée par les élus pour promouvoir l'ET à l'échelle locale et/ou régionale. "France 2030".
- 2 Permettrait la création de synergies de mutualisation ou de substitution. Appel à un animateur d'ETI disponible pour promouvoir la synergie inter-entreprise et faciliter la coordination des acteurs.



7^{ème} CONGRES RESSOURCES

17
OCTOBRE
2024

/Atelier D

➤ **L'implication des entreprises :**
canaux et réseaux mobilisables

Mme. Eloïse BROUSSIN

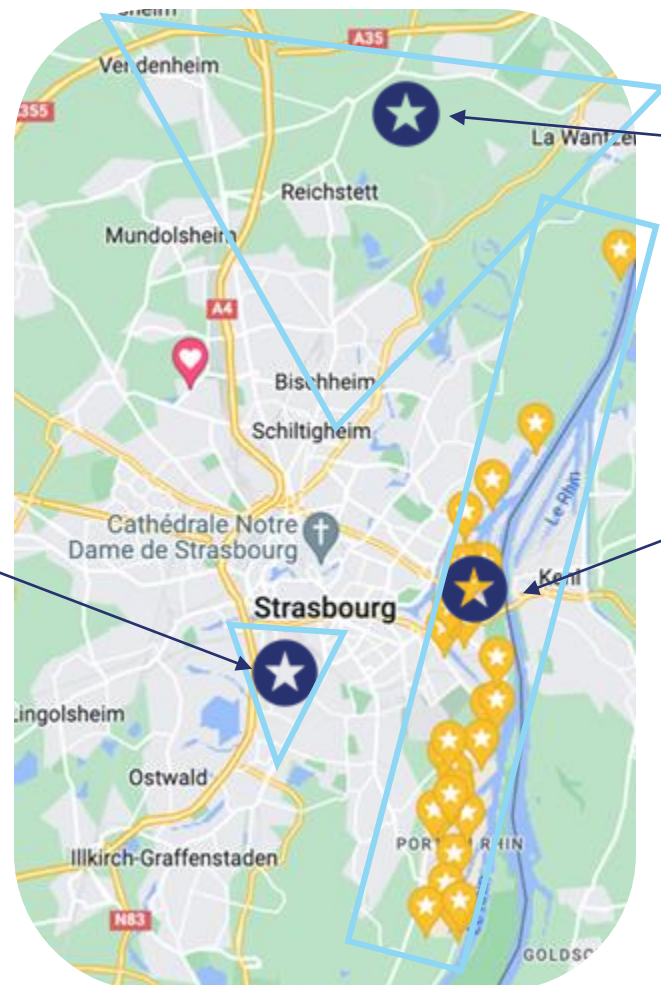
Chargée de projet économie circulaire au sein d'Initiatives Durables

L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

3 démarches d'EIT aux maturités
différentes sur le territoire
Strasbourgeois.

Démarche de la Plaine des Bouchers

- Initiée fin 2023
- Portée par l'Eurométropole
- Couvre une ZAE
- Association d'entreprises GEM depuis 2022



Démarche de l'Arc Nord de l'Eurométropole de Strasbourg

- Initiée fin 2021
- Portée par l'Eurométropole
- Couvre sur plus de 6 ZAE
- Association d'entreprises en cours de création

Démarche CLES

- Initiée en 2013
- Portée par le GUP
- Espace portuaire
- Association d'entreprises (GUP) depuis 1947



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Outils	CLES	Plaine des bouchers	Arc Nord
Newsletter interne	Oui	Oui	Stand-by
Espace de travail partagé	En cours de développement (précédemment Teams abandonné)	/	/
Kit de communication à destination des salariés	Oui	/	/
Plaquette de présentation	Plaquette CLES	Plaquette du GEM	En cours de création
Vidéo	Oui	/	/
Compte LinkedIn	Compte du GUP	Compte du GEM	/
Site internet	Oui	/	/
Relais via les réseaux Initiatives Durables et Eurométropole de Strasbourg principalement			



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Espace de travail partagé entre les entreprises et partenaires CLES



0_Note_utilisation_espace_partage.pptx



> 1_Coordonnees



> 2_1_Presentation CLES



> 2_2_Kit_communication



> 3_1_Catalogue de ressources



> 3_2_Thematiques_et_Groupes de travail



> 4_1_Commission_entreprises



> 5_1_Ressources_partagees_entre_les_entreprises



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

L'implication des filières :

- *Groupe de Travail SYNAPSE (GT5) > Boîte à outils (préconisations + fiches retex + outils)*
- *Notion de filière : mot-valise...*
- *Hypothèse : une entrée qui facilite synergies et interconnaissance*





L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

L'implication des filières : en synthèse

Les principaux enseignements en un coup d'oeil



1. Identifier et contacter les acteurs :

- o Identifier les enjeux des acteurs des filières dans le but de construire un projet commun
- o Qualifier les acteurs afin d'identifier un ou des acteurs moteurs



2. Mettre en place une mobilisation à la bonne échelle :

- o Définir la ou les bonnes échelles pour expérimenter (raisonner par flux)
- o Mettre en place des approches pédagogiques concrètes et qui mettent en action
- o Créer l'offre de service / d'accompagnement



3. Structurer et pérenniser la démarche :

- o Légitimer l'acteur-tiers et mettre en place une gouvernance partagée
- o Trouver le modèle économique pour pérenniser
- o Communiquer



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Les outils de comm' : 1 logo 1 nom 1 slogan des punchlines



CLUB D'ÉCOLOGIE
INDUSTRIELLE
DE L'AUBE



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables



7^{ème} CONGRES
RESSOURCES

Des actions concrètes et ciblées

ON S'ENGAGE POUR LA COLLECTE DE MATÉRIEL NUMÉRIQUE DANS LE CADRE DU DIGITAL CLEAN-UP DAY!
Principaux attendus pour un don utile et de qualité

WORLD CLEANUP DAY

POURQUOI DONNER VOTRE MATÉRIEL INFORMATIQUE & TÉLÉPHONIQUE ?

Marre de l'imprimante qui prend de la poussière sur l'étagère, ou du smartphone qui sommeille dans un tiroir ?

Vous avez pensé à donner ce matériel informatique que vous n'utilisez plus, alors qu'il fonctionne parfaitement ?

Le don de matériel informatique fonctionnel contribue à sauver 700 tonnes de CO2 grâce au reconditionnement*.

Alors, convaincus? Ce que vous n'utilisez pas, donnez !

*Source: <https://fr.wikipedia.org/wiki/Reconditionnement>

QUEL TYPE DE MATÉRIEL PEUT ÊTRE COLLECTÉ ?

- Ordinateurs portables
- Tablettes
- Smartphones
- PC fixes
- Écrans plats
- Câbles
- Imprimantes

Attention !
Ne pas confondre donner et jeter.
Tout matériel endommagé doit être recyclé et ne sera pas accepté dans le cadre de cette campagne de dons.

Le matériel doit avoir moins de 7 ans pour pouvoir être reconditionné.

OÙ SE DÉROULE LA COLLECTE ?

LIEU:

HEURES ET JOURS DE DÉPÔT:

CONTACT:

COLLECTE DE JOUETS

pour EMMAUS MUNDO

Du 7 octobre au 8 novembre





**BOURSE
AUX
MATÉRIAUX**

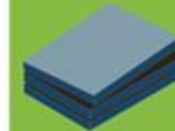
**25-26-27
SEPTEMBRE**



**Z.I PLaine
DES BOUCHERS
STRASBOURG**



Plus d'infos



**Les professionnels
déstockent
en faveur du réemploi !**



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

De belles histoires à raconter...

« La démarche d'écologie industrielle territoriale CLES, c'est un réseau local avec des actions concrètes dans lesquelles l'entreprise Chalot Transport s'engage depuis 2015. Jusque-là, elle nous a permis de trouver un débouché local à nos déchets cartons qui partaient avant dans nos déchets industriels banaux (DIB) et de bénéficier de tarifs plus compétitifs pour le lavage de nos camions sur la station d'une entreprise voisine. Par ailleurs, en tant qu'administrateur au Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg, elle offre un cadre privilégié d'échanges avec les partenaires institutionnels du territoire en raison d'une gouvernance mixte et axée sur des projets opérationnels. »

Michel Chalot, PDG de Chalot Transport



« En tant que responsable qualité, sécurité et environnement de l'entreprise SKAKO Vibration, j'accompagne plusieurs synergies dans le cadre du projet CLES, notamment la valorisation de nos résidus en ressources papier-carton. Plus récemment j'ai rejoint un groupe dédié à l'installation de bornes de recharge électrique pour anticiper la demande croissante des personnes qui travaillent sur notre site. Ce cadre nous permet de partager nos interrogations et de bénéficier de retours d'expérience pour éviter certains écueils techniques, administratifs et financiers. Ces deux dernières années ont beaucoup bousculé nos repères, mais c'est aussi l'occasion de développer de nouveaux modèles de coopération entre entreprises. Adhérer au réseau CLES, c'est se demander en premier lieu si la solution ne se trouve pas juste à côté. »

Victor Natenzohn, responsable QSE chez SKAKO Vibration

« Pour Valeaurhin, il est essentiel de concilier notre filiation à un grand groupe et des relations de proximité avec nos voisins. A mon arrivée en 2020, j'ai rapidement intégré la cellule d'actions territoriales de la démarche CLES en tant que représentant des entreprises, aux côtés des partenaires publics avec lesquels nous échangeons régulièrement sur les actions coordonnées pas Initiatives Durables. Cette fonction me permet d'avoir une vision d'ensemble de l'écosystème qui se structure depuis 2013 et de la diversification des sujets qui rassemblent aujourd'hui les membres du projet. Construire collectivement des transformations viables à la hauteur de notre responsabilité sociétale est un challenge permanent et motivant. »

Florian Fabacher, directeur de Valeaurhin



LA VILLE DE DUNKERQUE

UN TERRITOIRE FORTEMENT IMPLIQUÉ DANS L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE DEPUIS 1962



DE NOMBREUSES INDUSTRIES

Importante zone industrielle-portuaire, le territoire accueille des fleurons de l'industrie nationale tels que le géant de la sidérurgie ArcelorMittal, le groupe pharmaceutique AstraZeneca, le leader de la chimie BASF, ou le spécialiste des matériaux de construction Ecom par exemple. Au total, le territoire accueille 460 entreprises industrielles.

Le territoire possède également un port qui est le 3ème port de France. Il est réputé comme port de grands vrac destinés à ses nombreuses implantations industrielles. Il illustre également sur d'autres segments tels le roulier transmanche sur la Grande-Bretagne, les conteneurs, les fruits...

Classé 7ème port du Range nord européen qui s'étend du Havre à Hambourg, il est aussi le 1er port français d'importation des minerais et de charbon ; 1er port français pour l'importation de fruits en conteneurs ; 1er pôle de fret ferroviaire français ; 2nd port français pour les échanges avec la Grande-Bretagne ; 1er port fluvial du Nord/Pas de Calais.

DES RÉSULTATS ENCOURAGEANTS

Au final, toutes les industries réunies représentent un total de 13,7 millions de tonnes de CO2 par an, soit 21 % des émissions industrielles de France.

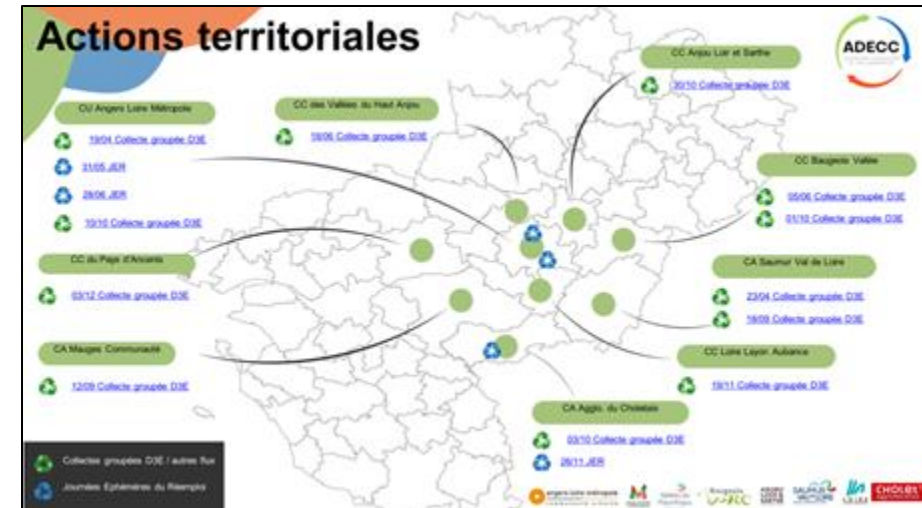
13,7 millions, chiffre impressionnant qui est pourtant en baisse depuis de nombreuses années. En effet, une forte demande de la population du territoire est apparue pour réduire les impacts environnementaux de l'industrie lourde.

Afin de répondre à cette demande, des pratiques d'écologie industrielle et territoriale



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

La preuve en images



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

Défi ADECC pour associer les
collaborateurs à ces démarches



💡 Connaissez-vous la différence entre #réemploi et #réutilisation ? Ou la ... plus



L'implication des entreprises : canaux et réseaux mobilisables

De l'info régulière

[NEWSLETTER DE LA DEMARCHE CLES – Septembre 2024]

A LA UNE

A VOS AGENDAS !

 Avec la rentrée, c'est l'occasion de découvrir la programmation du 2^{ème} semestre 2024

Au programme (voir pièce jointe) :

- Deux temps forts de travail collectif :
 - L'atelier de détection de synergies le 12 novembre prochain
 - Le hackathon de développement de synergies
- Le temps convivial dédié aux collaborateurs impliqués dans les groupes de travail et les partenaires de la démarche
- Des retours d'expérience thématiques, des actions de sensibilisation de vos salariés...
- Du travail de fond pour consolider les outils de la démarche et envisager la poursuite de CLES
- ...

Vous retrouverez toutes les informations dans les invitations Outlook dédiées !

Programmation CLES 2^{ème} semestre 2024

SEPTEMBRE

- Matinée de concertage
- Evénement salariés
- Visite de la réserve naturelle du Redoutier
- Lancement collectif de projets avec CATHU24

OCTOBRE

- Séminaire d'expérience CLES
- 2^{ème} Comité de pilotage CLES

NOVEMBRE

- Atelier de détection de synergies de l'espace partagé
- Rencontre conviviale

DECEMBRE

- Réunion de Commission territoriale
- Retour d'expérience thématique



Travail de fond

- Mise à jour des données de base des engagements
- Accompagnement au développement des synergies
- Préparation pour la suite de la démarche



Temps convivial



Retour d'expérience

CLES

LES RENDEZ-VOUS DE SEPTEMBRE

- Mardi 10 septembre, 8h30 – 10h00